

## בת' ספר מדגימי תקשוב בראשיה בינלאומית

נוגה מגן-נגר

משרד החינוך

Nogama@education.gov.il

רוני דיאן

משרד החינוך

ronida@education.gov.il

## Schools that Incorporate ICT – An International Perspective

Roni Dayan

Ministry of Education

Noga Magen-Nagar

Ministry of Education

### Abstract

The new national ICT program "Adapting the education system to the 21st century" is implemented, with the support of the Ministry of Education (Ministry of Education 2011), in 21 schools that incorporate ICT intended to generate technological-pedagogic change. This study aims to examine pedagogic innovation in schools that incorporate ICT compared to schools in the international IEA SITESm2 study, to identify the dimensions of pedagogic-technological innovation, the internal relationships between the attributes of this innovation, and the factors involved in change in school. Twenty-one schools that incorporate ICT. The teachers completed two questionnaires that were based on the analytical tools for examining ICT integrated innovation.

The SSA findings expose the known and familiar area of content in research on pedagogic innovation combined with ICT (the factor domain). In addition, they propose a new area, that of the environment, that affords an expansion of the perception of pedagogic-technological innovation (the space domain). In view of the findings a mapping theorem was suggested: the level of pedagogic-technological innovation in school can be characterized by aspects of areas of innovation combined with ICT, and organizational attributes regarding the classroom and school environment.

**Keywords:** schools that incorporate ICT, pedagogic innovation, classroom environment, school environment.

### תקציר

בתכנית התקשוב הלאומית החדשה "ה坦אמת מערכת החינוך למאה ה-21" פועלים 21 בת' ספר מדגימי תקשוב שנעודו לחולל שינוי טכנולוגי-פדגוגי בבית ספרם, תוך תמיכת משרד החינוך (משרד החינוך, 2011). מטרת המחקר הנוכחי לבחון את החדשנות הпедagogית בת' ספר מדגימי תקשוב בהשוואה לבת' ספר במחקר הבינלאומי IEA SITESm2 – וכן ליזות את ממד החדשנות הпедagogית-טכנולוגית ואת היחסים הפנימיים בין מאפייני החדשנות הпедagogית-טכנולוגית והגורמים המעורבים בשינוי הבית ספרי. במחקר השתתפו 21 בת' ספר מדגימי תקשוב, 32 מורים במצוע בכל בית ספר הערכו את רמת החדשנות המשולבת תקשוב. המורים ענו על שני שאלונים שהתבססו על כל הניתוח לבחינת חדשנות משולבת תקשוב. ממצאי המחקר הנוכחי מראים שבת' ספר מדגימי תקשוב קיימת רמת חדשנות פדגוגית-טכנולוגית גבוהה ורמת מעורבות גבוהה של הגורמים המעורבים בתחום השינוי בהשוואה לבת' ספר בת' ספר במחקר SITESm2.

ממצאי SSA חושפים את שטחת התוכן הידועה והמורכת במחקר של חדשנות פדגוגית משולבת תקשוב (שטחת הגורמים) ובנוסף לכך מציעים שטחה חדשה, שטחת הסביבה המהווה הרחבה לתפיסת החדשנות הפדגוגית-טכנולוגית (שטחת המרחב). לאור הממצאים הוצע משפט מיופי: ניתן לאפיין רמת חדשנות פדגוגית-טכנולוגית בבית ספר בהיבטים של תחומי חדשנות משולבת תקשוב ומאפיינים ארגונייםビיחס לסבירת הכתה ולסבירת בית הספר.

**מילות מפתח:** בתי ספר מודגמי תקשוב, חדשנות פדגוגית-טכנולוגית, סביבת הכתה, סביבת בית הספר.

## מבוא

במערכות חינוך בעולם, כמו: ארה"ב, אוסטרליה ובריטניה פועלות ייחדות המשמשות כזרזים לביצועו של החדשנות בתוכני הספר. ייחדות אלה מעודדות יוזמות וחדשנות, מתוך מטרה ליישם מודלים מוצלחים במערכת החינוך (חן, 2006). בדומה לתפיסה זו, בתכנית התקשוב הלאומית החדשה "התאמתה מערכת החינוך למאה ה-21" פועלים 21 בתי ספר מודגמי תקשוב שנעודו לחולל שינוי טכנולוגי-פדגוגי בתוכנית החינוך מטעם משרד החינוך תחתית, פיתוח מקצועי ובצד טכנולוגי מתקדם, כמו מחשב לכל מורה, לוחות אינטראקטיביים ומחשבים ניידים לתלמידים (משרד החינוך, 2011). בת-ספר אלה נחברים פורצי דרך, בשל היוטם עוסקים ברציפות ובהתמדה בחידושים חינוכית, פדגוגית וארגוני מוקדמת תקשוב.

לבתי ספר מודגמי תקשוב רצionario המתמקד ביישום פדגוגיה מיטבית בסביבות למידה חדשות, תוך שימוש מושך בטכנולוגיות מידע ותקשורת והתאמתו לצורכי קהילת בית הספר (משרד החינוך, 2011).

педוגוגיה מיטבית התפתחה בעשורים האחרונים שילוב של תיאוריות ומחקרים בתחוםים שונים, כמו: פסיכולוגיה התפתחותית, הבנייתית (كونסטרוקטיביזם), מכוונות עצמית ללמידה, מוטיבציה, סגנונות ללמידה, אקספלורציה וגיבוש זהות (למשל: Jung, 2005; Karagiorgi & Symeou, 2005; Overbay et al., 2010; Salmon, 2009; Solie, & Kloek, 2007; Strommen & Lincoln, 1992; Vansteenkiste et al., 2004). עניינה של תפיסת הוראה זו היא להסביר את מיזוגיות המורים ולאחר מכן את התנאים ההכרחיים ללמידה אפקטיבית, כאשר הבוגר העתידי יהיה מסוגל לתפקד באופן יעיל ועצמאי במצוות תחרותית וגלובלית, דינמית ועתירת טכנולוגיה.

בת-ספר פורצי דרך מוחווים מרחב סטגוני ואיקוטי של פיתוח ארגוני-פדגוגי, מערכתי של תהליכי חינוכיים חדשניים הבאים לידי ביטוי בתוכניות הלימודים, בשיטות ההוראה, בארגון הסביבה הלימודית וביישום רעיונות חדשים (חן, 2006). נראה שבתי ספר מודגמים מתפקדים כתת בת-ספר ניסויים והמודלים שלהם מגוונים, כמו: מצוינות בתקשוב, קידום תהליכי כתיבה בסביבה מותקשבת, שימוש במערכת ניהול הוראה ולמידה – Moodle וימיי – ילדים מלמדים ילדיים בסביבה טכנולוגית. מודלים חינוכיים חדשניים בת-ספר אלה עשויים לשיער בפיתוחם ובהפקתם לדגמים חינוכיים מערכתיים, שיתרמו לקידום מערכת החינוך.

המחקר הנוכחי התבסס על מחקרים קודמים, שבחנו במסגרת מחקר הבינלאומי Second SITESm2 (Information and Technology in Education Study – של ארגון IEA), יוזמות פדגוגיות משלבות תקשוב בת-ספר בישראל ובעולם לפי רמת ותחומי החדשנות הבית ספרית ולפי מעורבות המשתנים המערכתיים (מיודסר, נחמיאס, טובין ופורקוש, 2006; פורקוש-ברוך, מיודסר ונחמיאס, 2011). במחקר זה נעשה שימוש בכלים המחקר המוצגים במחקריהם וכן נערכו השוואות בין הממצאים של שני החוקרים. ייחודיות מחקר זה בכך, שהערכת החדשנות במחקריהם קודמים (מיודסר, נחמיאס, טובין ופורקוש, 2006; פורקוש-ברוך, מיודסר ונחמיאס, 2011) נעשתה על ידי שופטים חיצוניים, שהיו חוקרים בלתי תלויים, ואילו במחקר הנוכחי היא נעשתה על ידי המורים המלמדים בת-ספר. הליק זה נעשה מתוך הנחה שהמורה הוא חלק פעיל ומרכזי בבית הספר ולכן עמדותיועשויות לבטא את תהליכי השינוי הפדגוגי-טכנולוגי המתרחשים בבית הספר (Selwyn, 2010; Cunningham, 2009; De Freitas & Oliver, 2005; Fullan, 2007; Halverson & Smith, 2010; Cf.

נמצא במחקר קודם על בתיה ספר מדגימים כי עמדות המורים בבתי ספר אלה בהשוואה לבתי ספר רגילים הן משמעותיות בכל הקשור להטמעת התקשוב בבית הספר והן נשענות על מחויבות פדגוגית גבוהה, שימושה לפדגוגיה מיטבית בסביבה טכנולוגית (פלד ומגן-נגר, 2011). מכאן נראה שלמורים יכולת להעריך תהליכי שינוי של חידשות פדגוגית-טכנולוגית בבית ספרם מהמקום הקרוב ביותר להתרחשויות.

### **מטרות המחקר**

לבחון את החידשות הפדגוגית בבתי ספר מדגימי תקשוב בהשוואה לבתי ספר במחקר 2, SITESm2, וכן לזהות את ממדיו החידשות הפדגוגית-טכנולוגית ואת היחסים הפנימיים בין מאפייני החידשות הפדגוגית-טכנולוגית והגורםים המעורבים בבית הספר.

### **שאלות המחקר**

1. מהם רכיבי החידשות הפדגוגית-טכנולוגית בבתי ספר מדגימי תקשוב בהשוואה לבתי ספר במחקר ?SITESm2
2. מהם המשתנים המעורבים בישום חידשות פדגוגית טכנולוגית בבית ספר מדגימי תקשוב?
3. מהם ממדיו החידשות הפדגוגית-טכנולוגית בבית ספר מדגים תקשוב?
4. מהם היחסים הפנימיים בין מאפייני החידשות הפדגוגית-טכנולוגית והגורםים המעורבים?

### **שיטת**

#### **משתתפים**

במחקר השתתפו 21 בתי ספר מדגימי תקשוב ששולבו בשנת תשע"א לתוכנית התקשוב הלאומית "התאמת מערכת החינוך למאה ה-21" (100%). 13 מורים בממוצע בכל בית ספר הערכו את רמת החידשות המשולבת תקשוב.

### **כל' המחקר**

שאלות המחקר נבחנו באמצעות שני שאלונים שהתבססו על כל הניתוח לבחינות חידשות משולבת תקשוב שפיתחו מיזודס, נחמיאס, טובין ופורקוש (2006). השאלון הראשון התבസ על כל הניתוח, שבדק את רמת החידשות של יישום פדגוגי משולב תקשוב בתחוםים שונים בבית הספר. השאלון הכליל 33 היגדים, שנבנו בהתאם לארבעת תחומיים (תוצרת של זמן ומקום, תפקיד התלמיד, תפקיד המורה ותכנית הלימודים) ושלוש רמות החידשות (הטמעה, מעבר והתרמלה). סולם השאלון נע בין 1 (רמת הטמעה) ל-5 (רמת התtramלה). ככל שהמוצע גבוה יותר כך רמת החידשות גבוהה יותר. מהימנות השאלון הייתה  $\alpha=0.93$ . השאלון השני התבස על כל הניתוח, שבדק את עצמת מעורבות המשתנים בישומים פדגוגיים חדשים משולבי תקשוב. השאלון הכליל 14 היגדים שנבנו בהתאם לארבע קבוצות המשתנים (בעל-תקמידים פנימיים בבית הספר, הקשר ופיתוח צוות, תשתיות ומשאבים, אקלים ארגוני ובעלי תפקידי חוץ בבית ספריים). סולם השאלון נע בין 1 ל-5. ככל שהמוצע גבוה יותר כך עצמת מעורבות המשתנה גבוהה יותר. מהימנות השאלון הייתה  $\alpha=0.80$ .

### **הלייר המחקר**

בסיום החשתלמויות למורים מבתי ספר מדגימים, שנערכו במהלך השנה הלימודים תשע"ב, נתבקשו המורים למלא שאלון מקוון לדיווח עצמי, על מנת לבדוק את עמדותיהם ביחס לרמת החידשות משולבת תקשוב בבית הספר בו הם מלמדים. המורים ענו על השאלונים במשך 20 דקות לפחות.

### **ניתוח הנתונים**

הנתונים עבדו באמצעות שימוש בתוכנת SPSS 18.0 for windows ובניתוח המרחב הקטן SSA (Smallest Space Analysis).

**תוצאות**

**חדשנות פדגוגית טכנולוגית בבתי ספר מודגמים בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2**

על מנת לבדוק את רכיבי החדשנות הпедagogית-טכנולוגית בבתי ספר מודגמים בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2 חשובו מוצעים וסטיות תקן לתחומים ולנתני התוחמים של חדשנות מסווגות תקשוב ב-21 בתים ספר מודגמים. בהמשך נערך בדיקות השוואת בין המוצעים של בתים ספר מודגמים לבין המוצעים של בתים ספר במחקר SITESm2 (טבלה 1).

**טבלה 1. מוצעים, סטיות תקן של רמת חדשנות פדגוגית טכנולוגית בבתי ספר מודגמים בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2**

<b>בתי-ספר מחקר SITESm2 <i>N=174</i></b>				<b>בתי-ספר מודגמים <i>N=21</i></b>	<b>תצורה של מקום</b>
<b>S.D</b>	<b>M</b>	<b>S.D</b>	<b>M</b>		
1.13	2.88	0.55	3.71		
1.42	2.69	0.69	3.45	מרחב פיזי (נע בין מרחב ציבורי למרחב פרטי)	<b>תפקיד התלמיד</b>
1.21	3.16	0.61	3.90	מרחב דיגיטלי (נע בין שולחן העבודה עד למרחב ברשת)	
1.29	3.23	0.63	3.31	תפקידים עיקריים (בין מטלות מוכנות עד לכלי אישי לפיתוח ויצירת סביבה לימודית)	<b>תפקיד המורה</b>
0.92	3.18	0.56	3.46		
0.96	3.32	0.60	3.62	כלי תלמידים (נע מהמורה כמקור מרכיבי למנהיגות, מידע וידע למוחה-עמיתת השותף לתהליכי הלמידה והගילוי של התלמיד)	
1.36	3.02	0.52	3.29	כלי מורים (נע מהמורה העצמאי ועד המומחה שתלותו בעמיה מתחזקת במשימה מורכבת)	<b>תכנית הלימודים</b>
0.98	3.10	0.67	3.73		
1.16	3.07	0.77	4.11	תכנים (נע בין שילוב התקשוב בתחום הדעת המסורתיתים עד לבניה ופיתוח תחומי ידע חדשים)	
1.00	3.31	0.61	3.46	פתרונות DIDAKTICIS (נע מיישום תוכנות קיימות ועד לפיתוח מרחבי למידה)	
1.45	2.92	0.62	3.61	שיטות הערקה (נע מ מבחנים מסורתיים ועד ליצירת כלים חדשים להערכתה, כמו: פורטפוליו דיגיטלי)	
1.08	3.10	0.62	3.58		<b>סה"כ</b>

מטבלה 1 עולה כי רמת החדשנות הממוצעת גבוהה בבתי ספר מודגמים ( $M=3.58$ ) לעומת בתים ספר במחקר SITESm2 ( $M=3.10$ ). כמו כן, באופן כללי ניתן לראות כי בתים ספר מודגמים בכל תחומי החדשנות קיימות רמות גבוהות של חדשנות פדגוגית מסווגת תקשוב בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2. כאשר רמת החדשנות הגבוהה ביותר בתים ספר מודגמים היא בתחום 'תכנית הלימודים', בתחום 'תכנים' ( $M=4.11$ ). לעומת בתים ספר מודגמים התקשוב משמש אמצעי

להרחבת תחומי הידע וכיירת תחומים חדשים ופחות לתמיכה בידע קיים. לעומת זאת, רמת החדשנות הגבוהה ביותר בבתי ספר במחקר SITESm2 היא בתחום 'תפקיד המורה', בתחום 'כלפי תלמידים' ( $M=3.32$ ). לעומת זאת, במחקר SITESm2 המורה משמש כמומחה-עמית השותף לתהיליך הלמידה של התלמיד ופחות מקור לידע.

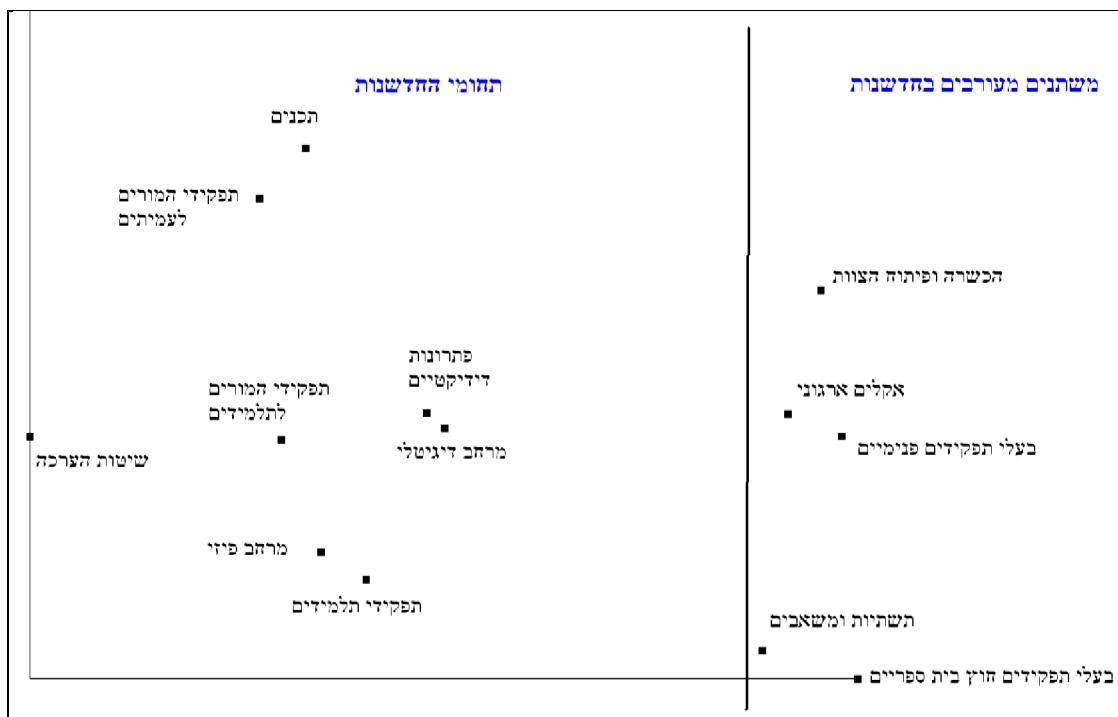
**המשתנים המעורבים ביישום חדשנות פדגוגית טכנולוגית בבית ספר מדגימים בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2**  
על מנת לבדוק את המשתנים המעורבים ביישום חדשנות פדגוגית טכנולוגית בבית ספר מדגימים בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2 חשובו ממצאים וסיטיות תקן של המשתנים המעורבים בחידשנות 21-22 בתיאי ספר מדגימים. בהמשך נערך בדיקות השוואת בין הממצאים של בתיאי ספר מדגימים לבין הממצאים של בתיאי ספר במחקר SITESm2 (טבלה 2).

**טבלה 2. ממוצעים, סטיות תקן של המשתנים המעורבים ביישום חדשנות פדגוגית טכנולוגית בבית ספר מדגימים בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2**

בתי-ספר מחקר SITESm2 <i>N=174</i>		בתי-ספר מדגימים <i>N=21</i>		
<i>S.D</i>	<i>M</i>	<i>S.D</i>	<i>M</i>	
0.79	3.62	0.45	4.58	בעלי תפקידים פנימיים בבית הספר (מנהל בית-הספר, רכו תקשוב, בעלי תפקידים וצוות המורים)
0.83	2.09	0.94	3.38	בעלי תפקידים חזק בית ספריים (הורמים, גוף מתערב חיצוני, מומחים בתחום דעת, משרד החינוך, הרשות המקומית)
1.10	3.45	0.77	4.42	הכרה ופיתוח הצוות ( מידת הרלוונטיות של ההכרה)
0.96	3.41	0.54	4.32	תשתיות ומשאבים (מגון הציוד המקצועי, זמינות ותקינות התשתיות וה坦מיהה הטכנית)
0.96	3.40	0.56	4.54	أكلים ארגוניים (גיבוש החזוון ומטרות התקשוב והיקף הפצת החדשנות בבית הספר)

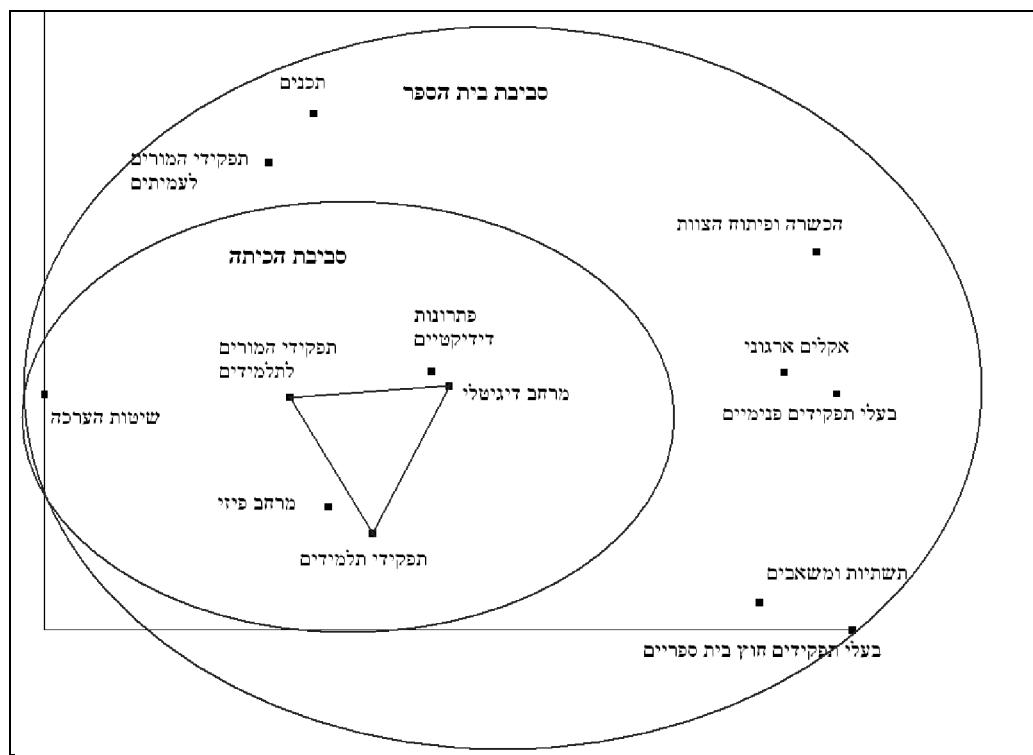
טבלה 2 עולה כי רמת מעורבותם של כל אחד המשתנים שנבדקו נמצאה ברמה גבוהה מאוד בבתי ספר מדגימים לעומת זאת בתי ספר במחקר SITESm2. רמת המעורבות בבתי ספר מדגימים נעה בטוחה גבוהה יותר (בין 3.38 לבין 4.58), לעומת זאת בתי ספר במחקר SITESm2 (בין 2.09 לבין 3.62). ניתן לראות שהמשתנה 'בעלי תפקידים פנימיים בבית הספר' נמצא ברמת המעורבות הגבוהה ביותר בבתי ספר מדגימים ובבתי ספר במחקר SITESm2. לעומת זאת בתי ספר מדגימי תקשוב ובבתי ספר במחקר SITESm2 צוות בית הספר הכלול ממנהל בית-הספר, רכו תקשוב, בעלי תפקידים והמורים מגלים מעורבות גבוהה ומשמעותית בתהליכי החידשנות פדגוגית-טכנולוגית המתרחשים בבית ספריהם.

**מדד החדשנות הפדגוגית-טכנולוגית והיחסים הפנימיים בין מאפייניה והגורםים המעורבים**  
על מנת לוזהות את מדדי החדשנות הפדגוגית-טכנולוגית בבית ספר מדגימים תקשוב ואת היחסים הפנימיים בין מאפייני החדשנות הפדגוגית-טכנולוגית יחד עם הגורמים המעורבים בתהליכי השינוי נערך ניתוח המרחב הקטן ביותר (Smallest Space Analysis). ניתוח SSA הוא חלק ממסגרת תיאוריות השיטות (Facet Theory), אשר עשוי לוזהות את היחסים הדינמיים בין משתנים, Guttman (1982). חשיפת השיטות יוצרת את הבדיקות המושגיות של התופעה הנחקרת (פרידמן, 2012). איוורים 1 ו-2 מציגים את מפות פיזור גורמי השאלונים במרחב דו ממדי (צירוי ומעגלי) עם מקדים זרות 0.14, אשר מצביע על התאמה טוביה. הניתוח נערך לפי ציר 1 X ציר 3.



איור 1. פיזור הגורמים למרחב החדשנות הפדגוגית-טכנולוגית לפי שטחה A

מפת SSA המוצגת באיור 1 ניתנת לראות את הממד הראשון (sheet A) בהיבט צירית (axial), שחליק את המרחב לפי תחומי החדשנות ומשתנים המעורבים בתחום החדשנות. חלוקה זו זהה לחלוקת שערכו פרוקוש-ברוך, מיודהר ונחמיאס (2011). משמאלו נמצאים תחומי החדשנות ובמרחב ניכר מהם מופיעים הגורמים המעורבים בהליך השינוי.



איור 2. פיזור המשתנים למרחב החדשנות הפדגוגית-טכנולוגית לפי שטחה B

מפתח SSA המוצגת באירור 2 ניתן לראות את הממד השני (שטח B) בהיבט מוגלי (modulating), שחקlik את המרחב למרכיבים ברמת כיתה וברמת בית ספר. במעגל הפנימי מרכיבים של הוראה וארגון בכיתה, אשר הם מרכיבים וশמעותיים, כמו 'פתרונות DIDKTİYİS', 'מרחב דיגיטלי', 'תפקיד המורים כלפי התלמידים'. בمعالג החיצוני מופיעים המרכיבים, שככל אחד מהם השפעה ייחודית, המבטאת את מעורבות המשנה בחשנות הפסיכוגית והם כוללים את הגורמים המעורבים בתהליך השני ייחד עם '騰נים' ותפקיד המורים כלפי עמיתים'. עוד עולה מהניתוח כי בمعالג הפנימי יש קשר משולש הדוק בין המרכיבים: 'מרחב דיגיטלי', 'תפקיד המורים לתלמידים' ו'תפקיד התלמידים'.

### **דיון ומסקנות**

מצאי המחקר הנוכחי מראים שבתי ספר מדגמי תקשוב קיימת רמת חדשות פדגוגית-טכנולוגית גבוהה ורמת מעורבות גבוהה של הגורמים המעורבים בתהליך השני בהשוואה לבתי ספר במחקר SITESm2. ממצאים אלו מצביעים על שינויי מהותיים שלחים בתבונת פדגוגי ומחזקים את הטענה, שבתי ספר אלה מדגימים הלהקה למעשה שימוש בטכנולוגיות, כלים ושיטות הוראה-למידה עדכניות, תוך מיצוי הפטונציאל הגלום בטכנולוגיית המידע. מעבר לכך, הם מעצבים מודלים פדגוגיים, ייחודיים וחדשיים לשילוב תקשוב בבית הספר, עשויים לשמש כאב טיפוס לבתי ספר אחרים (ריםון, 2010).

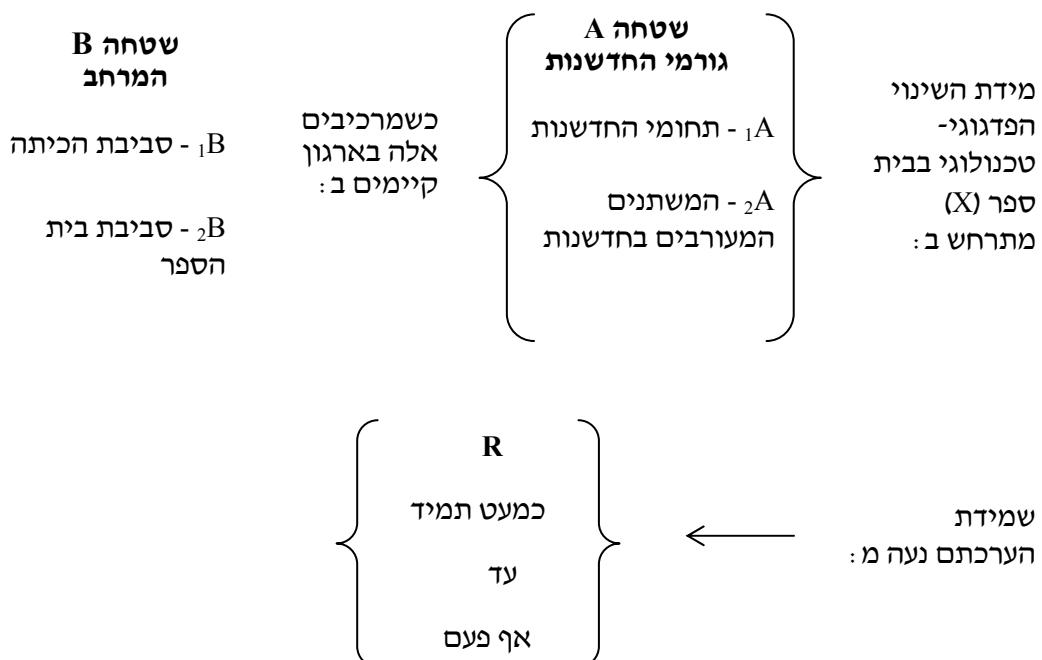
מצאי SSA מראים באופן אמפירי את ממד החדשנות הפסיכוגית-טכנולוגית. החלוקה הצירית של המפה מציגה תחומי החדשנות לצד הגורמים המעורבים בתהליך השני וכן היא תומכת בגישתם של פרוקוש-ברוך, מיזדרס ונהמיאס (2011), המתבססת על שני היבטים נפרדים, האחד על זיהוי החדשנות הפסיכוגית בסביבה החברתית הבית ספרית, והשני, בחינת המשותנים המעורבים בהפעלת היוזמות הפסיכוגיות חדשות תקשוב. מפת SSA מראה הפרדה אゾרית משמעותית בין שני היבטים, ובכך מצביעה על עולמות תוכן נפרדים וכשהחברים ביניהם רפואיים למדי. לעיתים חיבורים רפואיים בארגון נחשים יתרון, משום שהם מאפשרים לכל מרכיב בארגון לבצע שינוי תפקידיו או להסתגל לשינויו בצורה מהירה וקלה, שכן אין תלות במרכיבים אחרים. אך גם יש בכך חסרון המתבטא ביכולת תיאום נמוכה בין מרכיבי הארגון, שמקשה על תפקיד אפקטיבי של כל בעלי העניין (שחר, 2007; Weick, 1976). מכאן סביר להניח שמרכיבים אלה לאן ולכאן עשויים להופיע בתהליכי של שינוי פדגוגי-טכנולוגי, חדשני ומערכות המתרחש בבית הספר, והם אשר חשובים מחד את המרכיבות העצומה הכרוכה בשינויו מרכיבי בית הספר (Rogers, 2003; Sarason, 1998), ומאידן, את הצורך לשיתוף פעולה בין בית הספר לבין הגורמים הפעילים בסביבתו (אופטלקה, 2007). لكن מומלץ לבית הספר לפעול לקיומם הקשיים בין תחומי החדשנות משולבי תקשוב לבין הגורמים המעורבים, זאת כדי להביא לשינוי מהותי חדשני בבית הספר יחד עם האתגרים הפסיכוגיים-טכנולוגיים הניצבים לפניו.

ניתן אולי לומר כי, השטחה הראשונה ידועה ומוכרת במחקר של חדשות פדגוגית משולבת תקשוב (פרוקוש-ברוך, מיזדרס ונהמיאס, 2011), אולם השטחה השנייה, השטחה המרחבה, הינה חדשה ומהווה הרחבה לتفسיטת החדשנות הפסיכוגית-טכנולוגית. בעורתה ניתן להציג את החדשנות הפסיכוגית-טכנולוגית גם כrzץ מוגלי הנע מגורמים כתתיים הכלולים: דרכי הוראה, תפקיד המורה, תפקיד התלמיד ומרחב למידה פיזי וdigital, אל מאפיינים ארגוניים בית ספריים הכלולים: תרבויות בית הספר, משאביים, פיתוח מקצועי, במידה מקצועית בין עמיתים ותכני לימוד בבית הספר. השאייפה ליישם חדשנות פדגוגית-טכנולוגית במסגרת הכתה מהוותה את הרמה המורכבת ביותר, וייתכן שהיא נמצאת במרכזו השני של חדשות פדגוגית-טכנולוגית בבית הספר.

המצאים מוכיחים את טענת לאו (Law, 2008) שהסבירה הלימודית המתקשבת אפשרות להשיג את היעדים החינוכיים והלימודיים המבוקשים, יותר מכך, יש בה מן הפטונציאל למש שינוי מהותי בתהליכי ההוראה למידה. זהו השינוי הפסיכוגי אשר יוביל להישגים הנדרשים. ממצאים אלה משלימים גם מחקרים אחרים מייצת לכתה יש משמעות כיחידה חברתית ולימודית בהקשר של ההוראה ולמידה (סלנט, 2005; Delphit, 1995; Rumberger & Palardy, 2005; מגן-נגר, 2008).

לכן רצויקדם את החדשנות במסגרת הכתית כгалען הפעילות החינוכית בבית הספר, שבludeה לא יהיה ניתן לבצע את השינוי המערכתי.

נוסף על כך, אנו סבורים שבבסיס החדשנות הпедagogית-טכנולוגית מורכב משלושה גורמים כתיתתיים התלויים זה בזה: 1. הוראה שבה המורה עמית, מומחה ושותף בתחום הלמידה של התלמיד; 2. למידה שבה התלמיד משתמש בתักษוב ככלי ליצירה, ללמידה ולשיטוף מידע; 3. מרחב למידהDigitarial-Wirrtorial שמשמש כסבירת למידה קונסטרוקטיביסטית, שבה למורה ולתלמיד אחריות משותפת להבניתה הידע (Bracewell, Sicilia, Park, & Tung, 2007). לכן ראוי שתכנית התקשוב הלאומית תמשיך לטפח את המורה, את התלמיד ואת הסביבה הלימודית הווירטואלית ובעיקר תפעל לשיטוף כל הגורמים בתחום ההוראה והלמידה בבית ספר רגיל. לsicoms, הולטה הצעה למשפט מיפוי להערכת החדשנות פדגוגית-טכנולוגית בבית הספר (אייר 3).



אייר 3. משפט מיפוי להערכת החדשנות פדגוגית-טכנולוגית בבית ספר

בהתאם למשפט המיפוי (אייר 3), ניתן לאפיין רמת החדשנות פדגוגית-טכנולוגית בבית ספר בהיבטים של תחומי החדשנות משלבת תקשוב ומאפיינים ארגוניים ביחס לסבירת ההוראה ולסבירת בית הספר.

#### מקורות

- אופטלקה, י' (2007). **יסודות מינהל החינוך: מנהיגות וניהול בארגון החינוכי**. חיפה: פרדס.
- חו, ד' (2006). בין חזון להגיון: על אסטרטגיות שינוי וחדשנות בחינוך, בתוך: דוד חן (עורך), **בתים ניסויים: בית היוצר לחידושים בחינוך** (עמ' 11-40). תל אביב: רמות.
- מגן-נגר, נ' (2010). **השפעתם של ארכוט ההוראה, שביעות הרצון ותחוות השיכוכת על רמת הסיכון לנשירות תלמידים מבית-הספר היסודי עד בית-הספר התיכון**. חיבור לשם קבלת תואר "דוקטור לפילוסופיה", אוניברסיטת בר אילן.
- מידוסר, ד', נחמיאס, ר', טובין, ד' ופורקוש, אי' (2006). **חדשנות פדגוגית משלבת טכנולוגיות מידע ותקשורות**. תל אביב: הוצאה רמות.
- משרד החינוך (2011). התוכנית הלאומית – התאמת מערכת החינוך למאה ה-21 – חזון ורציון. אוחז ב-1 ספטמבר 2012 מתוך [http://cms.education.gov.il/EducationCMS/Units/MadaTech/hatamat\\_marechet\\_21](http://cms.education.gov.il/EducationCMS/Units/MadaTech/hatamat_marechet_21)

- פורקוש-ברוך, א', מיזדר, ד' ונהמיאס, ר' (2011). חדשות משולבת תקשוב בראשי המחקר הבינלאומי. *מעוף ומעשה*, 14, 49-22.
- פלד, ב' ומגן-נגר, נ' (2011). מאפייני מורים בסביבה לימודית מותוקשבת. *מעוף ומעשה*, 14, 189-157.
- פרידמן, י' (2012). *תורת השטחות: התבוננות אנליטית בעולמות תוכן*. רמת גן : אוניברסיטת בר אילן.
- רימון, ע' (2010). התכנית החדשה של משרד החינוך. *הד החינוך*, פ"ה (3), 49-40.
- שחר, ח' (2007). *יעוץ לבתי ספר במערכת. תיאוריה, מחקר ומעשה*. רמת השרון : אוניברסיטת תל-אביב.
- Archibald, S. (2005). Getting the Full Picture: A Three level model of school and teacher effects on student achievement. CPRE-UW Working Paper Series, U.S.
- Bracewell, R. J., Sicilia, C., Park, J. & Tung, I. (2007, April). The problem of wide-scale implementation of effective use of information and communication technologies for instruction: Activity theory perspectives. Paper presented at Annual Meeting of AERA 2007, Chicago, IL, April 9-13, 2007. Retrieved from [http://www.tact.fse.ulaval.ca/papers/Bracewell\\_aera2007.pdf](http://www.tact.fse.ulaval.ca/papers/Bracewell_aera2007.pdf)
- Cunningham, C.A. (2009). Transforming schooling through technology: Twenty-first century approaches to participatory learning. *Education and Culture*, 25(2), 46-61.
- De Freitas, S., & Oliver, M. (2005). Does E-learning policy drive change in higher education? A case study relating models of organizational change to e-leaning implementation. *Journal of Higher Education Policy and Management*, 27(1), 81-95.
- Delpit, L. (1995). *Other people's children: Cultural conflict in the classroom*. New York: The New Press.
- Fullan, M. (2007). *The New meaning of educational change*. (4th edn). New York: Teachers College Press.
- Guttman, L. (1982). Facet theory, smallest space analysis and factor analysis: Addendum. *Perceptual and Motor Skills*, 54, 491-493.
- Halverson, R, & Smith, A. (2010). How new technologies have (and have not) changed teaching and learning in school. *Journal of Computing in Teacher Education*, 26(2), 16-49.
- Jung, I. (2005). ICT-pedagogy integration in teacher training: application cases worldwide. *Educational Technology & Society*, 8(2), 94-101.
- Karagiorgi, Y., & Symeou, L. (2005). Translating constructivism into instructional design: Potential and limitations. *Educational Technology & Society*, 8(1), 17-27.
- Law, N. (2008). Teacher learning beyond knowledge for pedagogical innovations with ICT. In J. M. Voogt& G. A. Knezek (Eds.), *International Handbook of Information Technology in Primary and Secondary Education* (PP. 425-434). New York: Springer.
- Overbay, A., Patterson, A. S., Vasu, E. S., & Grable, L. L. (2010). Constructivism and technology use: findings from the IMPACTing leadership project. *Educational Media International*, 47(2), 103-120.
- Rogers, E. M. (2003). *Diffusion of innovations* (5<sup>th</sup> edition). NY: Free Press.
- Rumberger, R. W. , & Palardy, G. J. (2005). Test scores, dropout rates, and transfer rates as alternative indicators of high school performance. *American Educational Research Journal*, 42(1), 3-43.
- Salmon, G. (2009). The future for (second) life and learning. *British Journal of Educational Technology*, 40(3), 526-538.
- Sarason, S. (1998). *Political Leadership and educational failure*. San Francisco, CA :Jossey-Bass.
- Selwyn, N. (2010). Looking beyond learning: Notes towards the critical study of educational technology. *Journal of Computer Assisted Learning*, 26(1), 65-73.

- Solvie, P., & Kloek, M. (2007). Using technology tools to engage students with multiple learning styles in a constructivist learning environment. *Contemporary Issues in Technology and Teacher Education*, 7(2), 7-27.
- Strommen, E. F., & Lincoln, B. (1992). Constructivism, technology, and the future of classroom learning. *Education and Urban Society*, 24, 466-476.
- Vansteenkiste, M., Simons, J., Lens, W., Deci, E., & Sheldon, K. (2004). Motivating learning, performance, and persistence: The synergistic effects of intrinsic goal contents and autonomy-supportive contexts. *Journal of Personality and Social Psychology*, 87(2), 246-260.
- Weick, K. (1976). Educational organization as loosely coupled systems. *Administrative Science Quarterly*, 21, 1-19.