



המדען הראשי: מדריך לסטארט-אפ

מאת: טל הראל

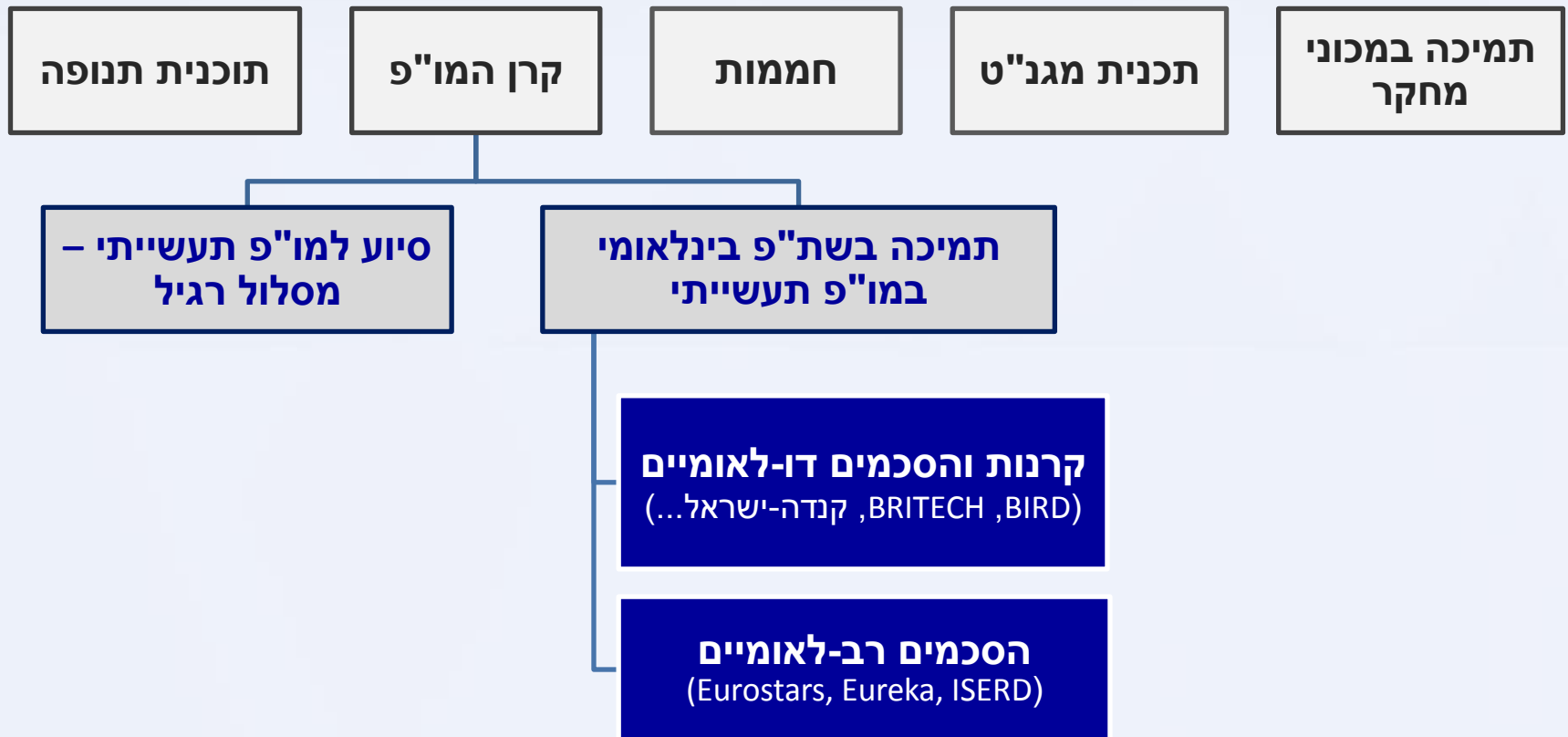
טל הראל רקע

- תואר ראשון ושני בכלכלה.
- ניסיון של עשר שנים בתחום ההייטק, בניהול מוצר ושיווק.
- יועצת שיווק לסטארט-אפים.
- מגישה חברות למדען הראשי.
- מסייעת לחברות להשיג השקעות.

המדען הראשי – ציוני דרך

- 1984 – חוק המו"פ
- 1992 – חוק החממות
- 1993 – קרן יוזמה לסבסוד השקעות הון סיכון
- 1994 – תוכנית מגנ"ט לתמיכה במו"פ מסחרי טרום תחרותי
- 2002 – התחלת הפרטת החממות
- 2005 – תיקון חוק המו"פ לאפשר מכירת IP למשקיעים מחו"ל
- 2010 – השלמת הפרטת החממות

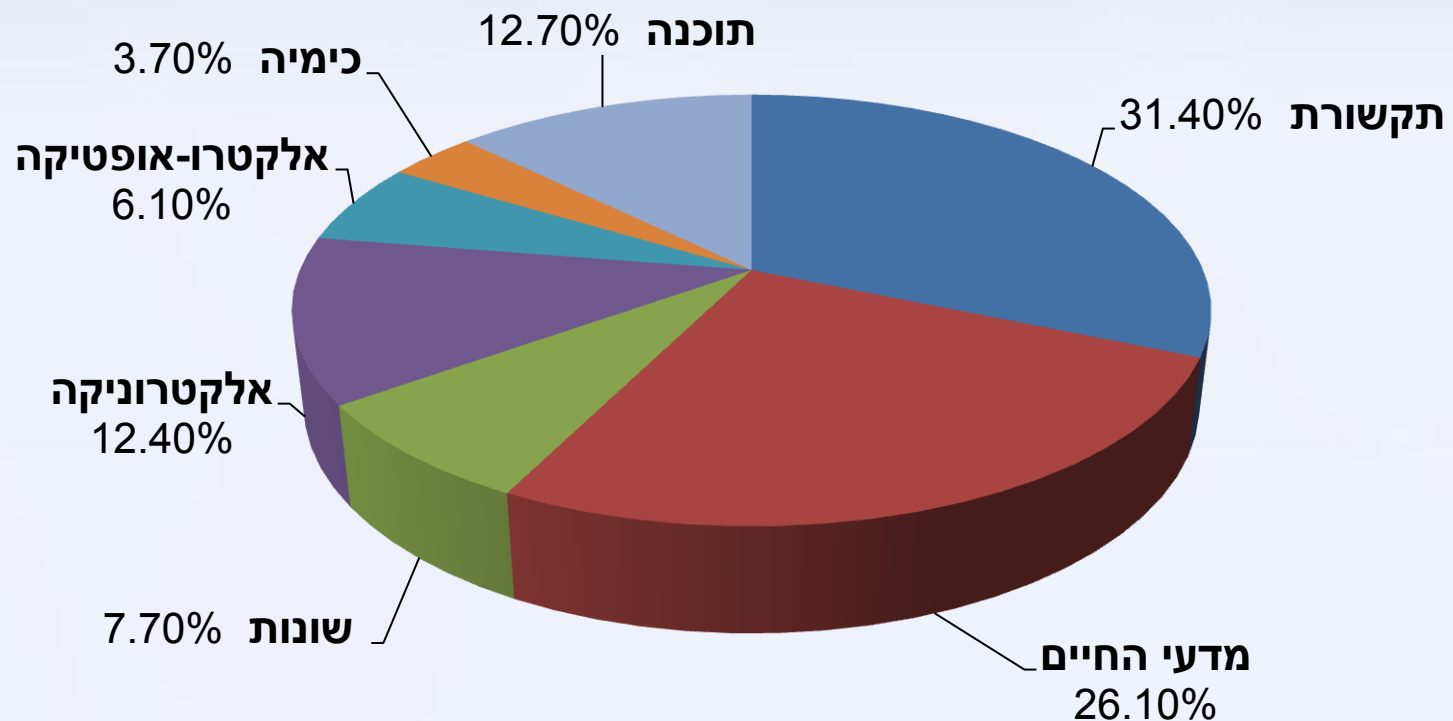
המדען הראשי - מבנה



המדען הראשי - תוכניות

- **קרן המו"פ: מענק למו"פ תעשייתי המביא למוצר חדשני מסחרי**
שעור תמיכה: 20-50% מהוצאת המו"פ המוכרת.
- **תנופה: מענק ראשוני ליזם מתחיל להוכחת התכנות, כדי לגייס הון פרטי**
שעור התמיכה: עד 85% מהתקציב המאושר למיזם, עד לתקרה של 200,000 ₪.
- **מנהל החממות: סיוע ליזם בהון ובשירותים משלימים**
סיוע עד כ- \$400,000 עבור אחוזים מהמיזם (20%-50%), לתקופה של עד שנתיים.
- **מגנ"ט: תמיכה במו"פ משותף, טרום תחרותי, בין חברות מסחריות**
שעור תמיכה: עד 66% מהתקציב המאושר.

התפלגות מענקי קרן מו"פ לפי טכנולוגיות



תחומים מועדפים: תעשייה מסורתית, מדעי החיים, ננו-טכנולוגיה.

המדען הראשי - תקציב

תקציב מגנ"ט	תקציב חממות	תקציב קרן מו"פ	סה"כ תקציב (מיליון ₪)	
227 (13.4%)	186 (11%)	1,246 (73%)	1,700	2009
212 (13%)	159 (10%)	1,134 (71%)	1,630	2010
195 (14.3%)	150 (11.4%)	953 (70%)	*1,480	*2011

*תקציב 2011 למעשה - 1,380 (100 ₪ נלקחו עבור תקציב 2010).
*בניגוד לשנים קודמות – ב- 2011 האוצר לא העביר כסף נוסף באמצע השנה.

התוצאה: התקציב נגמר ביוני 2011. חברות שהגישו בקשות החל ממרץ 2011 לא קיבלו מענקים.

אחוזי הצלחת פרויקטים בקרן המו"פ

שנה	מספר הגשות	אחוזי זכייה	אחוז מענק מתקציב מאושר
2002	1,024	63%	48%
2003	955	69%	43%
2004	849	64%	40%
2005	737	69%	41%
2006	787	75%	42%
2007	800	77%	43%
2008	819	72%	47%
2009	1127	75%	42%
2010	*1193	86%	40% >

* 663 פרויקטים הוגשו במחצית הראשונה של 2010.

מה ניתן ללמוד מהנתונים

- שחיקה: התקציב קטן ריאלית כבר שנה רביעית ברציפות.
 - משבר 2008 - גידול בפניות למענקים, בעיקר מצד חברות קטנות.
 - רצון לסייע ליותר חברות - כל חברה מקבלת פחות מהעוגה.
 - רצון לסייע לחברות קטנות – יותר חברות קטנות מקבלות אישור.
 - העדפה לפרוייקטים מתחום מדעי החיים, ננו-טכנולוגיה ותעשייה מסורתית.
- התוצאה: התקציב המאושר לכל פרויקט יורד, ואחוז ההשתתפות בכל פרויקט יורד (30-40%).**

אפשרויות אחרות

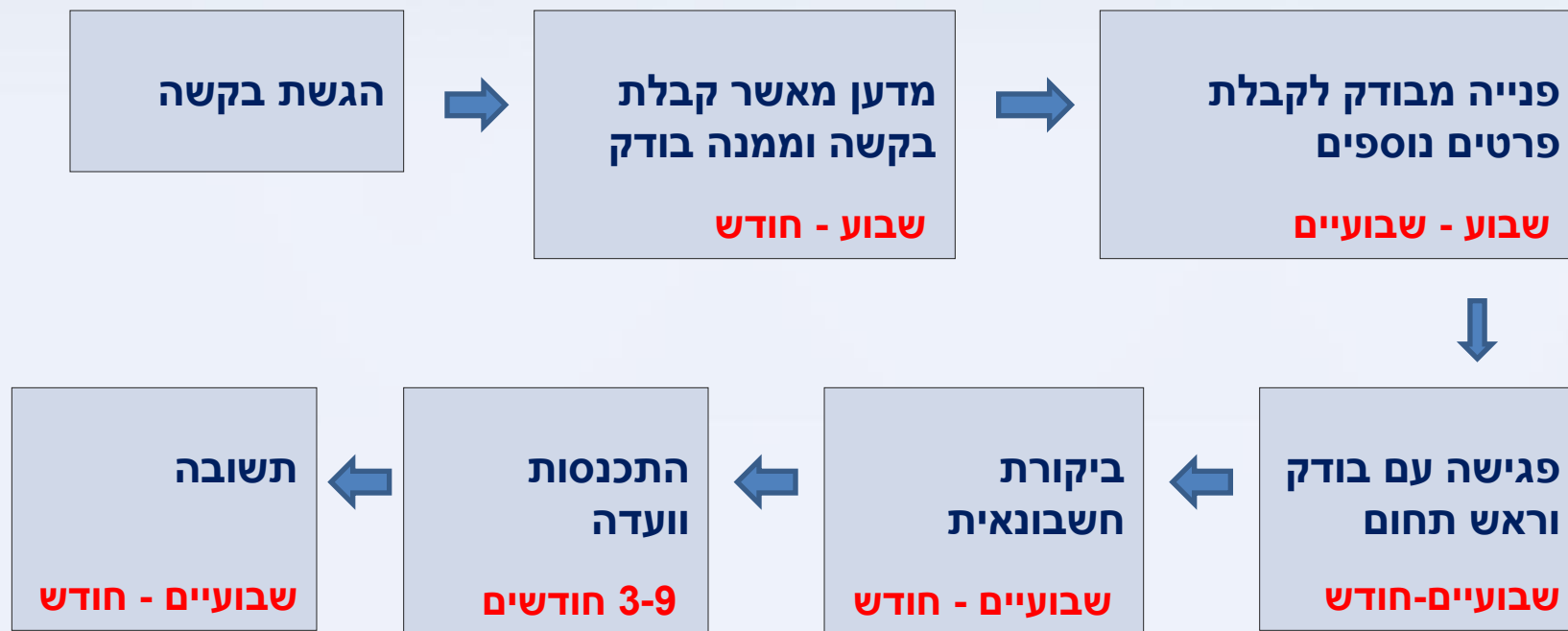
- הסכמים בינלאומיים וקרנות דו-לאומיות: BIRD, BRITECH, Singapore, China, Hong-Kong, Canada, Finland, China, Spain, Germany...
 - Eureka
 - Eurostars
- קונסורציומים:
 - מגנ"ט
 - ...ITEA ,CELTIC ,ISERD
 - נציבות ישראל-ארה"ב
 - תאגידים בינלאומיים (יבמ, אלקטל, מיקרוסופט, אורקל)

צריך למצוא שותף למו"פ, אך כדאי לנסות.

• תנופה

• חממות

תהליך הגשת בקשה למענק מקרן המו"פ



מהגשת הבקשה ועד קבלת המענק: 5-11 חודשים. בממוצע: 7 חודשים.
ב- 2011 מעט סטארט-אפים קיבלו תמיכה.

עצות להגשת בקשה לקרן המו"פ

לבנות "קייס":

- משהו חדש שעונה על כאב: מוזיל, מקצר, מייעל וכו'.
- פרויקט של שנה עד שלוש שנים, מוצר חדשני מסחרי.
- החדשנות כרוכה ביצירת IP (כלומר פטנטבילית). מספיק רישום provisional.
- להראות מכירות ראשוניות או לפחות ביטא.

המדען לא אוהב:

- מוצר ללא שוק.
- מוצר שממציא את הגלגל.

מימון:

- יש צורך במימון משלים מוכח.
- לבנות על מענק בגובה 30%, ולא מכל הפרויקט.
- להיות מוכנים לאיחור בתשלומי המדען.

מילוי הטפסים

- **טופס מקוון – פרטי חברה, בעלי מניות, הכנסות ומקורות כספיים....**
- **טופס WORD המכיל:**
 - תיאור החדשנות הטכנולוגית, שלבי פיתוח, מצבת כח אדם.
 - תיאור עסקי, שוק, תחרות, תחזית מכירות, מודל עסקי, SWAT.
 - תהליך ייצור.
- **טופס EXCEL המכיל:**
 - עלות הפרויקט: כ"א, ציוד, קבלני משנה, שונות...
- **התחייבות חתומה.**
- **אישור רישום תאגיד.**

10 כללים לכתובת בקשה

1. למלא הכל בבהירות ובקצרה, בדיוק לפי הכללים, להשתמש באותו פונט.
2. למלא את כל הסעיפים.
3. להכין את תוכנית הפיתוח (כולל תקציב ומצבת כ"א) קודם כל בגאנט ובאקסל, ורק אז למלא בטופס.
4. לתת תמונת שוק טובה מבוססת על מחקרים מקצועיים.
5. תוכנית עסקית טובה.
6. צפי ריאלי למכירות מבוסס על נתח שוק, הנגזר מנתוני שוק קיימים.
7. מבנה הוצאות והכנסות ריאלי, מדויק ומתאים בשלמות למשימות המרכיבות את תוכנית הפיתוח ולמצבת כח האדם.
8. צפי ריאלי לצמיחה במצבת כח אדם, מגובה בפעולות בשטח.
9. להקפיד על החלק החשבונאי (אם ביקשו מאזן בוחן - אז תתנו מאזן בוחן).

עצות להגשת בקשה במסגרת תנופה

- **לבנות "קייס":**
 - להפגין ידע בתחום – טכנולוגיה, שוק, מתחרים.
 - החדשנות כרוכה ביצירת IP (פטנטבילית). מספיק רישום provisional.
- **אין הכרה בהוצאות שכר.**
- **מומלץ לספק חומר נוסף: מחקרי שוק, תוכנית פיתוח ראשונית.**
- **אחרי קבלת המענק: לדעת להוציא את הכסף בצורה נכונה (רמז: לא על פטנטים).**

אנשי קשר

שלב הכנת הבקשה:

-רות בן-אבי - מנהלת קליטת בקשות ומידע

לאחר קליטת הבקשה:

-רות בן-אבי

-הבודק

-רו"ח מטעם המדען

-איתן רוטשטיין

לאחר הפגישה עם הבודק וראש התחום:

-שרית עזרא – מרכזת ועדות מחקר ושינויים

-הבודק

-מנהל התחום

לאחר הזכייה בפרויקט:

-שולמית בוטבול

-הבודק

-מנהל התחום

במקרים מיוחדים:

-המדען הראשי

-מזכירת המדען הראשי

"לצוף" מעל פני השטח

עבור הבודק וראש

התחום,

אך לא להגזים!

לאחר הזכייה במענק

- 40 יום לספק את כל האישורים, כולל השקעה משלימה (יש ארכה).
- אם עבר מועד תחילת הפרויקט הכסף ניתן רטרואקטיבית – אך בתמורה לדוחות התקדמות המראים ששלבי הפרויקט הושלמו.
- **לא להגיע לסיום שנת הפרויקט כשפחות מ- 75% מהפרויקט מושלם.**
- אם יש צורך - לבקש דחייה במועד התחלת הפרויקט.
- בדר"כ קבלת הכסף תוך חודש-שלושה ממתן האישורים.
- תשלומים בכל רבעון, לאחר הגשת מסמך התקדמות. כדאי להראות 100% התקדמות.
- לפעמים נותנים מקדמה. תלוי בחברה.

בהצלחה!