



ביום עיון שעסק בנושא "להוביל בשוק תחרותי" לא היה ספק:

מאז משבר הסב־פריים - אי־הוודאות העמיקה

ד"ר אריה נחמיאס: "בעקבות המשבר - אין ספק שהחברות חייבות לבדל את מוצריהן ולהשיג יתרון תחרותי. הדבר יהיה אפשרי באמצעות ניהול נכון של תמהיל המוצרים של חברה ובפרט יצירת קטגוריה חדשה, שיש בה סיכוי לצמיחה משמעותית עבור החברה, אך גם סיכון גדול"

שפיגלמן הדגישו כי על מנת להתמודד עם אתגרים של אי-וודאות ותחרות נמרצת, נדרשות החברות למהלכים אסטרטגיים יעילים. הן נדרשות להכריע האם להשקיע משאבים במוצרים קיימים או בפיתוח מוצרים חדשים.

במסגרת ההרצאות סופקו תחילה מדדים להיערכות לקטגוריה חדשה ליצירת בידול ומיצוב עדיפים ולאחר מכן נותחו שני אירועים של שתיים מהחברות המובילות בארץ ובעולם: לאון מאלא־לל הציג יצירת קטגוריה ה-ICM - Integrated customer management של חברת אמדוקס ואלי שפילמן הציג יצירת קטגוריה בסיס הנתונים הרל־ציוני של חברת אורקל.

באמצעות מהלכים מוצלחים אלו, שתוארו בהרחבה, הודגם כיצד הבעלות על קטגוריה חדשה יכולה לסייע להוביל בעילות בשוק תחרותי.

ניתן לצפות בהרצאות בכתובת הבאה:
<http://telem.openu.ac.il/mba/>

אחדות מתוצאות משבר הסב־פריים נדונו בהרחבה ביום עיון בנושא "להוביל בשוק תחרותי" במסגרת הפורום הכלכלי של תכנית ה-MBA. ביום העיון המיוחד התארחו מר אלי שפיגלמן, סמנכ"ל השיווק של חברת אורקל ישראל, מר לאון מאלאלל, מנהל פורטפוליו מוצרים בחברת אמדוקס ומר יצחקי קורן, מנהל שירותי לקוחות בחברת אורטוס.

ד"ר אריה נחמיאס ראש תכנית ה-MBA, נשא דברי ברכה ועמד על האתגר שבפניו ניצבות החברות בשוק תחרותי וצפוף, שמאז משבר הסב־פריים אי הוודאות העמיקה ומתרחשים שינויים מואצים בכל התחומים. החברות חייבות לבדל את מוצריהן ולהשיג יתרון תחרותי. הדבר אפשרי באמצעות ניהול נכון של תמהיל מוצרים של חברה ובפרט, יצירת קטגוריה חדשה שיש בה סיכוי לצמיחה משמעותית עבור החברה, אך גם סיכון גדול.

מהלכים אסטרטגיים יעילים
ההרצאות של יצחקי קורן, לאון מאלאלל ואלי

על מנת להתמודד עם אתגרים של אי-וודאות ותחרות נמרצת, נדרשות החברות למהלכים אסטרטגיים יעילים. הן נדרשות להכריע האם להשקיע משאבים במוצרים קיימים או בפיתוח מוצרים חדשים

מושג במימדים העולים על כל הציפיות. היום לומדים באוניברסיטה 54 אלף סטודנטים, המספר הגדול ביותר של סטודנטים בכל מוסדות ההשכלה הגבוהה בארץ. הידע שמפיצה האוניברסיטה הפתוחה מונח בספרים ובזכות רמתם ואיכותם זוכים ספרי האו"פ להערכה של כלל הסגל האקדמי הישראלי ושל אנשי ספר. קשה להגזים בתרומתם למכלול תחומי הידע הנלמדים באקדמיה ולתרבות הישראלית בכלל. עם השקת פאר, אנחנו עושים עוד צעד בהגשמת חזון המייסדים."

נשיא האוניברסיטה הפתוחה, פרופסור גרשון בן-שחר, הטעים בדבריו כי האו"פ הוקמה כאוניברסיטה עם חזון ושליחות חברתית. החזון היה פתיחת שערי ההשכלה הגבוהה לפני הציבור הרחב והשליחות החברתית הייתה לאפשר לכל אדם בישראל להיכנס ללימודים אקדמיים ולהישפך לקורסים אקדמיים ברמה הגבוהה ביותר. "את השליחות הזאת אנחנו ממלאים בדבקות כבר למעלה מ-30 שנה, הן על-ידי עקרון הקבלה הפתוחה, האומר שכל אדם יכול להיכנס בשערי האו"פ, והן בשיטות ההוראה המיוחדות שפיתחנו והמבוססות על הוראה מרוחק. לכן אני רואה במה שאנחנו עושים היום - עליית מדרגה. פותחים את אוצרות הידע לא רק לסטודנטים שלנו, לא רק למי שמשלם שכר לימוד, אלא לכל קוראי העברית בארץ ובעולם. כולם יכולים מעתה ליהנות מיצירות האו"פ. בכך אנחנו מרחיבים את שליחות האוניברסיטה הפתוחה בצורה מרשימה."

פרופסור יואב יאיר, ראש שה"ם (המרכז לשילוב טכנולוגיות בהוראה מרוחק ע"ש קרן קיסריה, בנימין דה רוטשילד), שמחלקתו אחראית על הביצוע בפועל של העלאת ספרי הקורסים לרשת האינטרנט, תיאר את העבודה העצומה שהושקעה על-ידי אנשי שה"ם בפרויקט, כדי לעמוד בלוח הזמנים שנקבע. "בקרב נעלה כמה מאות ספרים לפרויקט וכך נהיה עם כל 50 הקורסים ברשת. הספר יופיע בצורה דיגיטלית ובמקום שזה ניתן, נוסיף גם גרסה קולית, שאפשר יהיה להוריד אותה ולשמע כהרצאה מוקלטת."

ד"ר יוסי ורדי, שהיה בין האורחים והמברכים את האו"פ על השקת פאר, אמר, כי "הברכות המגיעות לאו"פ אינן על עצם פתיחת מוצריה לקהל הרחב, אלא על כך שהיא הייתה הראשונה בארץ שהבינה שהיא צריכה לעשות את זה, כי מי שלא ינהג כמוה - יישאר במבנה החינוך של המאה העשרים. רק מי שמשחרר, כמו האו"פ, את המוצרים האלה הוא שיקבע איך מערכת החינוך ומערכת תיעול הידע האנושי תתנהל במאה העשרים ואחת. לכן, מגיעות לאו"פ ברכות על החלוציות שהיא מגלה היום."

כתובת אתר פאר: <http://ocw.openu.ac.il>



חופשית לספרי הלימוד ולחומרי הוראה שפותחו באוניברסיטה הפתוחה, במגוון קורסים ובמגוון תחומי דעת. התכנים הללו מיועדים לכל קוראי העברית בארץ ובעולם.

בתחילת הקיץ השנה השיקה האוניברסיטה הפתוחה את שלב א' של הפרויקט המיוחד, עם העלאתם לרשת של 10 ספרי קורסים של האוניברסיטה. בסך הכל תהיה ב"פאר" גישה למאות ספרים ב-50 קורסים, שיתפרסמו בהדרגה במהלך שנת 2009. בחלק מהספרים יפורסמו גם הרצאות וידאו של כותבי הספרים, או של מומחי תוכן, לשם מבט נוסף על תוכן הקורס או על נושאים מיוחדים.

נוסף על הספרים, בפאר יתפרסמו מאגר נרחב של עצמי למידה דיגיטליים שפותחו על-ידי צוותי ההוראה באוניברסיטה ואשר עד היום היו נגישים אך ורק לסטודנטים של האוניברסיטה הפתוחה. השקת הפרויקט צוינה ביום עיון מיוחד שנערך בקמפוס האוניברסיטה הפתוחה ברעננה, בהשתתפות אורחים ומרצים מן הארץ ומחו"ל.

חזון המייסדים

סגנית נשיא האוניברסיטה הפתוחה, הפרופסור אורה לימור, שפתחה את יום העיון והנחתה אותו, אמרה בין השאר, כי "פאר הוא פרויקט נחשוני ושפתני, שיש בו משום עליית מדרגה במימוש חזונה ויעדיה של האוניברסיטה הפתוחה, כפי שנוסחו על ידי מייסדיה וכפי שאנחנו שוקדים עליהם מאז. האוניברסיטה הפתוחה, כשמה כן היא, הוקמה לפני 34 שנים במגמה לפתוח את שערי ההשכלה הגבוהה לכל אדם באשר הוא. יעד זה הושג וממשיך להיות

» **פרופסור גרשון בן-שחר: "האוניברסיטה הפתוחה הוקמה כאוניברסיטה עם חזון ושליחות חברתית. החזון היה פתיחת שערי ההשכלה הגבוהה לפני הציבור הרחב. את אנחנו ממלאים כבר למעלה מ-30 שנה ואני רואה במה שאנחנו עושים היום עליית מדרגה"**