



שוטף של הכשרת מנהלים. צוות משותף של מינהל משאבי אנוש והמחלקות להערכה ולהדרכה בחן, איתור ומיפה את הצרכים השונים. גובש קונספט לתכנית ונבחרה חברה חיצונית שתלווה את התהליך.

התכנית היא חלק מגישה מערכתית המבקשת להעצים את העוסקים בתפקידי ניהול, וכן להכשיר ולרתום אותם למימוש יעדי התפתחות אישיים-ניהוליים, להגשמת יעדי האו"פ ובעיקר – למציאת ההתאמה בין השניים. התכנית הותאמה ככל האפשר לצרכים הספציפיים של הארגון ושל המנהלים, והיא שמה דגשים על למידה יישומית ועל ניתוח מצבים ניהוליים מורכבים.

שתי קבוצות ניהול משתתפות בתכנית: קבוצה של ראשי מחלקות אקדמיות וראשי מינהלים, שהחלו את התכנית ביולי 2007 וקבוצה של מנהלי מחלקות גדולות ונציגים של סגל הוראה שיתחילו את התכנית באוקטובר 2007.

בתכנית מושקעים מחשבה ומשאבים רבים, וההיענות לה גבוהה מאוד. אנו רואים בתכנית זו אתגר והזדמנות לצמיחה ולהתפתחות ניהולית, ומקווים להמשיך ולתחזק את התהליך גם בשנים הקרובות.

מועצת העובדים

מועצת העובדים היא פורום משותף לעובדי האוניברסיטה הפתוחה (מהמגזר המינהלי ומהמגזר האקדמי) ולהנהלתה. המועצה הוקמה כדי לאפשר דיאלוג בין הנציגים ולהגביר את שיתוף הפעולה ביניהם. מועצת העובדים עדיין שוקדת על הגדרת תחומי פעילותה כמועצה מייצגת של עובדי הוניברסיטה הפתוחה.

הנושאים העיקריים שעלו לסדר היום

תהליך הערכת עובדים, מסלולי קידום עובדים, המלצות הוועדה לבדיקת מעמד חברי סגל ההוראה, תהליך הערכת עובדים באקדמיה, מערכת לדירוג שכר ותקנים, מערכת מז"ג החדשה, בדיקת חוזה המנחים, השתלמויות וסדנאות העשרה לעובדים, קרנות הפנסיה וההשתלמות, יציאת עובדים לגמלאות, פעילות מחלקת הרווחה, הסעדה בכפר הירוק.

תכנית לפיתוח מנהלים

תהליך הערכה שבוצע במחלקות המינהל בתשס"ה וניתוח הנושאים שהתבררו כטעוני-שיפור, הדגישו את הצורך בתהליך



אתם בתלושי השכר. בחודשים הקרובים יעלה לאוויר השלב הסופי של מערכת זו, שלב האינטראקט, והעובדים יוכלו להיכנס לנתוני הנוכחות שלהם, לצפות בהם ולעדכן אותם ישירות באתר. לעובדים שאינם נמצאים פיזית במשרד או שעבודתם כוללת ניידות רבה, מספקת המערכת החדשה דרך נוחה יותר מבעבר לדיווח ובקרה. לאוניברסיטה ייחסך הצורך בטיפול ידני עתיר-ניירת.

שיפור בהטבות סוציאליות לעובדים

בתקופה דינמית זו בשוק תכניות הפנסיה, אנו מרחיבים את הטיפול בתכניות הפנסיה השונות של העובדים, תוך מעקב אחר השינויים המתחוללים בתחום, ומשפרים בהתאם לכך את התנאים בתכניות הפנסיוניות השונות ובביטוחים המוצעים לעובדים.

קונצרטים בשעות הצהריים

קונצרטים בשעות הצהריים, אחת לחודש, הפכו כבר למסורת. הקהלה העיקרית בקונצרטים אלה הם עובדי האוניברסיטה הפתוחה, ואליהם מצטרפים אורחים מבחוץ, מקצתם תושבי הסביבה.

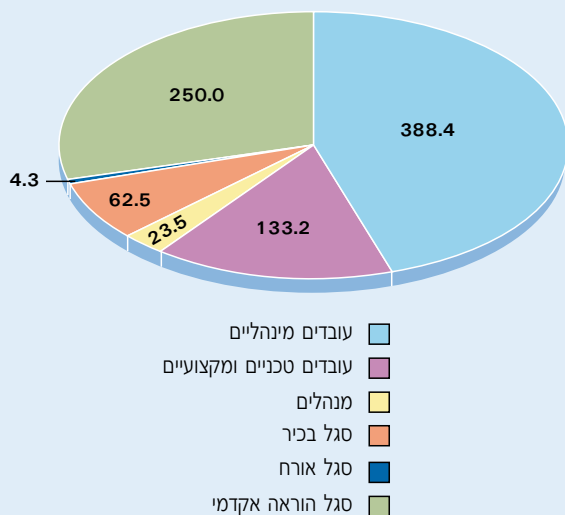
שינויים בהעסקת סגל הוראה אקדמי

במהלך השנה עסקנו בשינוי מודל ההעסקה של חברי סגל ההוראה האקדמי, בהתאם לעקרונות שקבעה ועדה בראשות הנשיא, שהמלצותיה אושרו בדצמבר 2006. תנאי ההעסקה של יותר מ-100 עובדים שבחרו להצטרף למסלול הדרגות, שונו ושופרו. בימים אלה מיושמת גם החלטה אחרת הכלולה בתכנית הרפורמה, לאפשר למרכזי ההוראה לקבץ את משרותיהם. השנה גם יושמה לראשונה ההחלטה על מתן תגמול לסגל ההוראה האקדמי על הנחיית קבוצה נוספת מעבר לזו המוגדרת במסגרת המשרה.

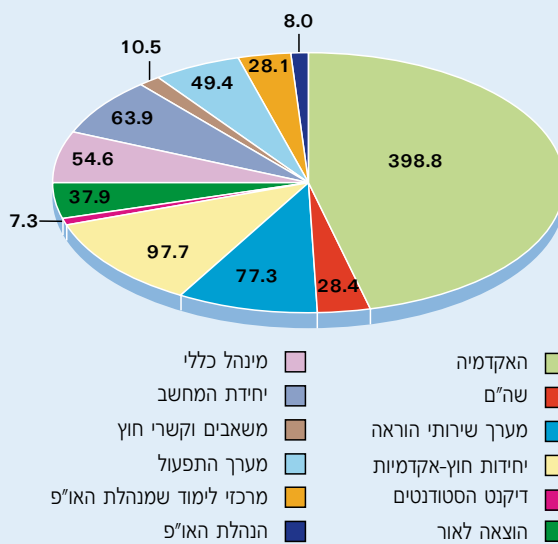
מערכת מידע אינטגרטיבית ומודולרית חדשה לניהול משאבי אנוש

מערכת חילן PRO היא מערכת מידע אינטגרטיבית ומודולרית לניהול כולל של משאבי האנוש באוניברסיטה. היא מטפלת בגיוס עובדים, בתיק האישי של כל עובדת ועובד, בהערכת עובדים, בשכר, בנוכחות בעבודה וברוחה. השנה הופעלה מערכת הנוכחות. בשנה הקרובה יעלו יתר חלקי המערכת. בפברואר 2007 הופעל שלב ביניים של ייצוב מערכת הנוכחות, המעבדת באופן אוטומטי את הנתונים ומציגה

סיווג העובדים בתשס"ז (משרות, במספרים מוחלטים)



התפלגות מצבת העובדים בתשס"ז, לפי תחומי פעילות (משרות, במספרים מוחלטים)



מקבלי תואר דוקטור

האו"פ מעודדת את עובדיה להמשיך בלימודים גבוהים. השנה קיבלו תואר דוקטור עשרה עובדים, מרביתם מרכזי הוראה בקורסים האקדמיים. מקבלי התארים באים ממגוון תחומים ומחקריהם נעשו באוניברסיטאות שונות.

- **גלית גורדוני**, התנהגות משיבים בסקר עמדות של רוב ומיעוט בחברות שסועות. סוציולוגיה ואנתרופולוגיה, אוניברסיטת חיפה.
- **ברק ברוך חיזי**, הורדת ממדיות לבסיסי נתונים רבי ממדים. הנדסת תעשייה וניהול – הנדסת מערכות מידע, אוניברסיטת תל-אביב.
- **ענת מאור**, ההיגיון והפוליטיקה של היזמות הפרלמנטרית: החקיקה "הפרטית" בכנסת 1992-2003. מדעי החברה, אוניברסיטת תל-אביב.
- **הילי מודריק אבן-חן**, השפעתה של הלחימה בטרור על ההבחנה בין לוחמים ואזרחים על פי המשפט הבין-לאומי. משפטים, האוניברסיטה העברית בירושלים.
- **רז מוסטיגמן**, מהר המשחה ועד אימר – למשמעותו ההיסטורית של קובץ מסורות חורבן בתוך סוגיית "ונלכדה ביתתר" בתלמוד הירושלמי. מדעי היהדות, אוניברסיטת תל-אביב.
- **חגית מישר-טל**, האינטרנט והדינמיקה של המרחב החברתי. גיאוגרפיה, אוניברסיטת חיפה.
- **נגה סברדליק**, להבין קונפליקט פנימי בין ערכים: גורמים בניבוי תכנו, עוצמתו ומקורו של הקונפליקט. מדעי החברה, האוניברסיטה העברית בירושלים.
- **מילי פרי**, ניהול ידע כמכניזם לניהול שינויים טכנולוגיים כלל-ארגוניים באוניברסיטאות בישראל. מדעי המידע (ניהול ידע), אוניברסיטת בריאן.
- **אלדד קדם**, הקיבוץ והקולנוע הישראלי, 1930-2006: פרשנות ייצוגית, פרשנות ז'אנרית ופרשנות נודית (דלז, גוואטארי). מדעי הרוח, אוניברסיטת אמסטרדם.
- **מעוז רוזנטל**, חוסר יציבות פוליטית כבחירה אסטרטגית. מדעי החברה, אוניברסיטת תל-אביב.

התפלגות מצבת העובדים (במשרות), לפי תחומי פעילות, ספטמבר 2007

398.8	האקדמיה	המחלקות האקדמיות; דיקנט הלימודים האקדמיים, המחלקה להדרכה, הספרייה, מערך הייעוץ האקדמי והדרכה בלמידה; רשות המחקר; יחידת הפיתוח האקדמי; המחלקה להערכה; מיזמים שונים
28.4	המרכז לשילוב טכנולוגיות בהוראה מרחוק - שה"ם	מינהלת שה"ם; אופק; תלם; מידענות; פיתוח לומדות ומולטימדיה; תקשוב מורים, ידע ודידקטיקה (תמי"ד)
28.1	מרכזי לימוד שמנהלת האו"פ	חיפה - בית בירם; בארשבע - בית יציב; תל אביב - רמת אביב; ואדי ערה - גבעתיחביבה; ירושלים - הגן הטכנולוגי מלחה; מרכזי הלימוד בטבריה, בכרמיאל, בעפולה, בנצרת, בקריית חיים ובאילת
77.3	מערך שירותי ההוראה	המחלקה האדמיניסטרטיבית לשירותי הוראה; מרכז ההרשמה; המרכז לארגון בחינות ולמרכזי לימוד; מרכז ההישגים הלימודיים; מוקד הפניות והמידע
49.4	מערך התפעול	מרכז המחסנים וההפצה; מערכות אחזקה ותקשורת; משק; למדא - שיווק וחות המכירה
37.9	בית ההוצאה לאור	מחלקת הפקה; המחלקה לעיצוב גרפי; מחלקת עיבוד תמלילים; מחלקת סדר, התקנה ובקרה; מינהלת ההוצאה לאור; מרכז הדפוס הדיגיטלי
97.7	יחידות חוץ אקדמיות	מינהלת לימודי ההמשך; תפנית; אסכולות; דיאלוג; חשיפה; מירב; דיפלומה ביה"ס לטכנולוגיה בית דניאל
54.6	המינהל הכללי	מינהל משאבי אנוש; מינהל התכנון והכלכלה; ביטחון ובטיחות
63.9	יחידת המחשב	מינהלת היחידה; היחידה לטכנולוגיות; מדור תשתיות מחשוב; מחלקת מערכות מידע ואינטרנט; מחלקת משו"ב
8.0	הנהלת האו"פ	
7.3	דיקנט הסטודנטים	
10.5	יחידה למשאבים ולקשרי חוץ	משאבים ויחסי ציבור; שיווק; פרסום; אגודת הידידים
861.9	סה"כ (כולל עובדים בחופשת לידה ובשבתון)	