



לימודים במוסד הגדול ביותר ללימודי חוץ בארץ

# תפנית אמיתית

השינויים המתחוללים בעולם העסקים בשנים האחרונות, מבחינה כלכלית, משפטית, טכנולוגית וארגונית, הם דרמטיים ביותר, ויש להם השפעה מהותית על תיפקודם של מנהלים ועל יכולתם לקבל החלטות מיטביות • קורסי תפנית נותנים מענה בעל ערך לצורכי הידע המשתנים של מנהלים ומקבלי החלטות במיגזר הפרטי ובמיגזר הציבורי כאחד

המשפט העליון בדימוס, דליה דורנר, אשר מרצה בתחום האתיקה של עמותות.

## שיפור מיומנות בקריאת דוחות כספיים

באחרונה בוצע בבית הספר תפנית, שהוא הגוף הגדול ביותר בישראל ללימודי חוץ, תהליך מיתוג מחדש, התומך במיצובו כמוביל בהקניית ידע ניהולי, תוך שימת דגש בפיתוח הפעילות לבכירים. מלבד תת-המותגים הוותיקים, המציעים קורסים בתחומי מינהל עסקים, הניהול בסביבה הארגונית והניהול הטכנולוגי, מציע עתה בית הספר תפנית מיגוון עשיר של קורסי ניהול לבכירים וקורסים ייחודיים. תת-המותג לבכירים כולל את הקורסים הבאים:

- **הכשרת דירקטורים ונושאי משרה בכירה** בקורס נלמדים ההיבטים המשפטיים, הניהוליים והפיננסיים העדכניים ביותר של תיפקוד הדירקטורים ונושאי המשרה בחברות, תוך רכישת כלים יישומיים רלבנטיים.
- **סוגיות חשבונאיות ופיננסיות מתקדמות למנהלים (קורס חדש)** הקורס נועד להקנות הכשרה חשבונאית-פיננסית מתקדמת לדירקטורים ולנושאי משרה מכהנים, ולשפר את מיומנותם בקריאת דוחות כספיים.
- **חדשנות עסקית (קורס חדש)** בקורס זה נלמד מיגוון גישות להפיכת מוצרים חדשים לסיפורי הצלחה בשוק ולהשקות אפקטיביות, בהשקעה מינימלית ותוך עבודת שטח יעילה והסתייעות בשיווק דיגיטלי.
- **שיווק B2B (קורס חדש)** קורס זה יעניק ידע מקיף על ערוצי השיווק B2B המובילים, על הטקטיקות המוצלחות ביותר, וכיצד לקשור ביניהם על מנת לקבל החזר חיובי על השקעה (ROI).
- **פיתוח עסקי של קניין רוחני** בקורס זה נלמדים ההיבטים העסקיים של המימוש והשאת הערך של הזכויות בנכסים לא-מוחשיים, כגון ידע והמצאות, ואופן הניצול שלהם כחלק מהאסטרטגיה העסקית.
- **משא ומתן עסקי** בקורס זה רוכשים הלומדים כלים מתקדמים למיצוי תהליכי משא ומתן עסקיים ולהתמודדות עם מצבי משבר.
- **יועץ ומלווה לכלכלת המשפחה** בקורס זה נלמדים יסודות כלכלת המשפחה, ונרכשים כלים יישומיים רבים המאפשרים לזהות בעיות בהתנהלות הכלכלית של המשפחה, ולסייע בבניית תוכנית כלכלית נכונה ובריאה. &

בית הספר תפנית של האוניברסיטה הפתוחה מציע תוכניות ניהול מגוונות לפיתוח הידע, המיומנויות והכישורים העסקיים של מנהלים בדרגים שונים. בקורסים, העוסקים בפרקטיקה העדכנית ביותר, מלמדים מרצים בעלי ניסיון עשיר מהתעשייה, כל אחד בתחומו, והם מלווים על ידי מנהל אקדמי לשם הבטחת האיכות הגבוהה והביסוס של התכנים הנלמדים. בנוסף, מציע בית הספר תוכניות מותאמות לארגונים, המותאמות לצורכי הידע הייחודיים של כל ארגון ולסביבה העסקית בה הוא פועל.

השינויים המתחוללים בעולם העסקים בשנים האחרונות, מבחינה כלכלית, משפטית, טכנולוגית, ארגונית ועוד, הם דרמטיים ביותר, ויש להם השפעה מהותית על תיפקודם של מנהלים ועל יכולתם לקבל החלטות מיטביות, המבוססות על שיקולים מקצועיים. קורסי תפנית נותנים מענה בעל ערך לצורכי הידע המשתנים של מנהלים ומקבלי החלטות, הן במיגזר הפרטי והן במיגזר הציבורי, ומסייעים להם בהתמודדות עם האתגרים המרובים הניצבים בפניהם. בקורסים משולבים דיונים באירועים אקטואליים, סימולציות, ומפגש עם מומחים רלבנטיים מהשורה הראשונה. בנוסף, זוכים הלומדים בכל קורס למעטפת-שירות ולפעילויות העשרה, הכוללת כנסים מקצועיים בהשתתפות מרצים אורחים בכירים.

כל אלה יוצרים חוויית למידה ייחודית ואיכותית, המסייעת בהרחבת אופקים ובהתעדכנות בפרקטיקות החדשות ביותר, וכן משמשת כמסגרת למפגשים עם בכירים נוספים, איתם ניתן לנהל דיונים מקצועיים ולשתף בידע לשם יצירת רשת קשרים.

## בקורס לומדים אנשי צבא בכירים

כדוגמה לשיתוף פעולה פורה בקורסי הדירקטורים ניתן למנות את חבר ידע, שבחר בתפנית להיות הגוף המוביל בהכשרות בתחום מרתק זה. בקורס לומדים אנשי צבא בכירים, ובין הנושאים הנלמדים בו ניתן למנות את תהליכי קבלת החלטות, אתגרים בעבודת הדירקטוריון, היבטים פיננסיים ומשפטיים בעבודת הדירקטור ועוד.

שיתוף פעולה רב-שנים מקיים בית הספר תפנית עם ארגון יוצאי מרכז אירופה: מנהליו וחבריו לומדים במסגרת ובקורס להכשרת דירקטורים, שבו מושם דגש בעבודה במיגזר השלישי, לרבות עמותות. בין המרצים שלוקחים חלק בקורס ניתן למנות את ד"ר אריה נחמיאס, אשר תורם מניסיונו הרב, הן כדירקטור והן כאיש פיננסיים, ואת שופטת בית