



לבעיה יכולים להיות יותר מפתרון נכון אחד "החופש לחשוב"

אחת ההנאות הגדולות שמצא דן מרום, קצין צה"ל ב"יחידת פיתוח יוקרתית", בלימודיו בתכנית ה-MBA באוניברסיטה הפתוחה, הייתה החופש לחשוב. הוא ידע שבהצטרפו לתכנית הוא ירכוש בה ידע רב בתחומי הניהול והכלכלה. לשמחתו, הוא רכש שם גם כישורי למידה עצמית, שהם בעצם כישורי חיים. "זה ללא ספק היתרון של כל מי שלומד באוניברסיטה הפתוחה", אומר דן, שסיים באחרונה את המסלול בהצטיינות

"מה שחיפשתי הוא די ברור - ידע בתחום הניהול, ואת הידע הזה בהחלט רכשתי. אבל לא פחות חשוב מזה, רכשתי כאן כישורי למידה, שהם בעצם כישורי חיים - של למידה עצמית, של יכולת לקחת על עצמי נושא או תחום, ולהשתלט עליו"

שבין הגישה ההנדסית, שהייתי רגיל אליה - זו הגורסת שלכל בעיה יש פתרון נכון אחד, לבין הגישה ההומני, השולטת בנושאי ניהול וכלכלה, האומרת שלכל שאלה יש יותר מתשובה טובה אחת. רק אחרי כמה קורסים, 'נפל לי האסימון'."

אין ספק שהוא נפל, כי סיימת את המסלול בהצטיינות. מה חיפשת בלימודים - ומה מצאת?
"מה שחיפשתי הוא די ברור - ידע בתחום הניהול, ואת הידע הזה בהחלט רכשתי. אבל לא פחות חשוב מזה, רכשתי כאן כישורי למידה, שהם בעצם כישורי חיים - של למידה עצמית, של יכולת לקחת על עצמי נושא או תחום, ולהשתלט עליו. זהו ללא ספק היתרון של כל מי שלומד באו"פ - ואני חושב שבשוק העבודה כבר מכירים בכך שהיכולת הזאת היא יכולת מוכחת אצל בוגרי או"פ."

הסמינר מעניק לך את החופש לחשוב?

"הרגשתי שאני מרחיב את שדה הראייה, נכונה יותר, בקשר לכל מה שנוגע לעולם העסקי, כמעט בכל היבט אפשרי - משפטי, כלכלי, מימוני, מנהיגותי. בתחומים אלה קיבלתי בסיס תאורטי די רחב, לצד שפע של דוגמאות אקטואליות מן המציאות בארץ ובעולם, שבאו להמחיש בקורסים השונים גם את תרגומם המעשי של הנושא התאורטי."

דן מרום, 26, קצין צה"ל המשרת ביחידה המוגדרת כ"יחידת פיתוח יוקרתית", סיים באחרונה בהצטיינות את מסלול ה-MBA באוניברסיטה הפתוחה. בתום לימודי התואר הראשון בהנדסת אלקטרוניקה באוניברסיטת באר-שבע, הגיע דן העתודאי למסקנה שמה שמעניין אותו באמת הוא דווקא תחום הניהול. העבודה התובענית במסגרת היחידה לא הותירה לו זמן ללימודים באוניברסיטה רגילה ולכן נרשם ללימודי MBA באוניברסיטה הפתוחה. אבל המעבר ללימודים באו"פ התגלה כלא פשוט, גם בגלל שיטת הלימוד השונה וגם בגלל אופיים האחר של הלימודים. "הלימוד בבאר-שבע היה בעיקרו לימוד קבוצתי, בחברותא. בלימוד כזה היכולת האישית באה לידי ביטוי רק במבחנים. בכל יתר הזמן, לומדים שם בקבוצות ולכן די חששתי כשבאתי לאו"פ. ידעתי שכאן האחריות נופלת כולה על הלומד עצמו, ולקח זמן עד שלמדתי לתת אמון בעצמי וביכולת שלי לעכל חומר לא מוכר."

לקח זמן עד ש"האסימון נפל"

"כיוון שבאתי מרקע של הנדסה, הייתי צריך לקחת חמישה קורסים של השלמות בתחומי הניהול והכלכלה, לצד כל קורסי החובה. אבל עיקר הקושי לא היה בעומס הלימודים, אלא בצורך להפנים את ההבדל



דן מרום

**"מהרגע הראשון
הייתי מחובר
לאתרים השונים
שמציעה האו"פ
וניצלתי את
המצגות ואת
אפשרות
השאלתא.
הסביבה
האינטרנטית
הידידותית עזרה
לי מאוד ללמוד
מהבית ולשמור על
קשר עם
הלימודים גם
כאשר הנסיבות
המבצעיות לא
אפשרו לי להגיע
למפגשים"**

לך ללמוד מהבית ועם המנחים שממהרים לענות לאי-מיילים ויוצאים ממש מגדרם כדי לעזור. זה נתן לכולנו - גם לי וגם לכל אלה שלמדו איתי - הרגשה טובה, שאפשרה לסיים את מסלול הלימודים באווירה מאוד נעימה."

הכיוון - יזמות בתחום ההיי-טק

בעוד כשנה, כששתחרר, יפנה דן מרום ככל הנראה אל היזמות - בתחום ההיי-טק, כמובן. יש כבר מספר קרנות הון סיכון שאותן הוא מקווה לשכנע להשקיע בכמה מן המיזמים שעליהם הוא חולם. בעניין זה הוא יוכל אולי להיעזר גם ב"מועדון בוגרי ה-MBA" שקם לאחרונה, ושאליו הוא מיהר להצטרף.

"המועדון הזה יכול לעזור במיצוב האו"פ ולסייע מאוד לבוגרים עצמם. בשביל מועדונים כאלה, אנשים בחו"ל משלמים 100 אלף דולר לרכוש תואר שני במינהל עסקים, כי התואר מעניק לך כרטיס כניסה למועדון בוגרים שמשמש כרשת תמיכה פעילה - ויעילה מאוד - לכל בוגר. זו רשת היכולה לספק לך אפשרות להכיר אנשים איכותיים חדשים, שיש להם רקע כמו שלך, והממוקמים במקומות ובעמדות שיש בהם לסייע לך לשווק את החברה שאתה רוצה בטובתה, או למנף את העסק שהקמת. עם מועדון כזה מאחורייך, השמים הם הגבול."

"אבל את עיקר ההנאה מצאתי בסמינרים - כמו 'פיתוח מערכות מידע' ו'כלכלת כוח אדם', כי אלה הם המקומות שבהם אתה לא נדרש למלא מטלה שנקבעה לך על-ידי מישהו אחר, אלא להפגין חשיבה עצמאית. בקורס, אתה מקבל שאלות שאתה צריך לענות עליהן - בסמינר אתה מנסח את השאלות בעצמך. מבחינה זו, יש שוני אדיר בין ממ"ן (מטלה לעבודה ביתית של הסטודנט באוניברסיטה הפתוחה) לסמינר: בסמינר אתה מקבל את החופש לחשוב, לחקור סוגיה לעומק, לבדוק מה מעניין אותך בנושא שאותו אתה חוקר, ולהתעמק בו."

ניצלת את אפשרויות הלמידה מרחוק?

"בהחלט. מהרגע הראשון הייתי מחובר לאתרים השונים שמציעה האו"פ וניצלתי את המצגות ואת אפשרות השאלתא. הסביבה האינטרנטית הידידותית עזרה לי מאוד ללמוד מהבית ולשמור על קשר עם הלימודים גם כאשר הנסיבות המבצעיות לא אפשרו לי להגיע למפגשים.

"בכלל, התחושה לכל אורך הלימודים הייתה שבאו"פ חושבים כל הזמן על נוחותו של הלומד. זה התחיל עם חבילות הספרים המגיעות אליך הביתה, ונמשך עם הלימודים המתקיימים בשעות שהן נוחות מאוד לאנשים עובדים, עם הסביבה האינטרנטית העוזרת