

מוסמכים טריים  
של ה-MBA בטקס  
הענקת התארים של  
האוניברסיטה הפתוחה.  
(צילום: גדעון מרקוביץ)



# המעטפות הגיעו - ולא עם מזומנים

**יריב קרן** קיבל תואר מוסמך במינהל עסקים בתוכנית MBA של האו"פ. יריב, סמנכ"ל כספים של חברה גדולה, כבר לא שואל מועמדים לעבודה מה הם עשו בצבא, כדי לדעת מי היה קרבי ומי לא. אבל מי שלומד או למד באו"פ זוכה אצלו להרבה נקודות זכות, כי בעיניו על בוגרי או"פ אפשר לסמוך

## « בונה תירוש

בודקי הממ"נים של הסטודנט לתואר שני למינהל עסקים בתוכנית MBA של האו"פ יריב קרן, לא תמיד בדקו מהיכן מגיעות המעטפות שבהן הם נשלחו, אבל די היה בבולים הצבעוניים מאוד כדי להסגיר את האזורים האקזוטיים, שמהם הן הגיעו: ברזיל, פרו, צ'ילה, קוסטה ריקה.

זה היה בשנת 2003, כאשר יריב שימש כמנהל הכספים בדרום אמריקה של חברת נטפים, החברה המובילה בעולם בתחום ההשקיה. כשהוא נע ונד בין המדבריות הלוהטים שבגבול ארה"ב ומקסיקו בצ'פון ועד לקרחונים של ארץ האש של צ'ילה וארגנטינה בדרום. אם תשאלו אותו היכן היה מושבו באותה תקופה, הוא יאמר שרוב הזמן מושבו היה במטוס, כי בדרום אמריקה, כדי להגיע ממקסיקו סיטי לבואנוס איירס - הכי טוב לטוס דרך מיאמי. "הייתי נוסע מהארץ לשבועיים, או חודש - כך שבסך הכל כ-150 ימים בשנה ישנתי בבתי מלון. ברור שבתנאים כאלה המי קום היחיד בארץ שבו יכולתי לעשות תואר שני היה האוניברסיטה הפתוחה".

## לימוד עצמי כשאתה בוחר את הזמן

יריב קרן, 39, סיים תואר ראשון במינהל עסקים

וחשבונאות במכללה למינהל, בשנת 1998. המשך הלימודים ועשיית תואר שני במינהל עסקים נראה לו כמשהו מתבקש, שיש בו בעיקר להוסיף לו ידע ועניין, למרות שבאותו שלב לא חיפש שדרוג מקצועי. כבר במהלך לימודי התואר הראשון, נפגש עם חומרי הלימוד של האוניברסיטה הפתוחה והתרשם מרמתם הגבוהה, ומהגשתם המוקפדת הן מן ההיבט התוכני והן הפדגוגי. גם שיטת הלימוד - לימוד עצמי, שהסטודנט בוחר את הזמן, המקום והקצב של הלימוד, התאימה לו מאוד.

"מההתחלה נהניתי מאוד. עבודה בחו"ל - בנייתוק כל כך ממושך מהבית - כרוכה בעומס נפשי לא פשוט, והלימודים לא רק שלא היו מעמסה, הם עזרו לי מאוד לשמור על השפיות.

בסופי שבוע, האנשים שאיתם אתה עובד לא רוצים לראות אותך וגם אתה מחפש קצת ניתוק מסביבת העבודה, אתה רוצה לקחת פסק זמן ולנוח. פעמים רבות אתה מוצא את עצמך בחורים נידחים, שבהם אין שום דבר לעשות. במקומות כאלה ההתעסקות עם הלימודים נותנת לך הרגשה נעימה - כמעט הרגשה של בית, בגלל הספרים בעברית ובגלל שאתה מתעסק במשהו שלא קשור בעבודה. משקיע במשהו שאתה עושה למען עצמך. בנסיעות כל כך ארוכות, קשה מאוד לשמור על האיזון ההכרחי בין כמה אתה

משקיע למען המעביד וכמה אתה עושה למען עצמך. כשאתה בארץ, גם כאשר אתה עובד הרבה שעות ביום, בסוף - אחרי 10-12 שעות - אתה הולך הביתה. בחו"ל אתה אצל המעביד 24 שעות - והלימודים עזרו לי להחזיק את הראש מעל למים ולא להיסחף לגמרי בעבודה - וזה היה דבר חשוב ביותר מבחינתי".

## מבול כמו שיוורד רק בארץ טרופית יפה

"אני זוכר סוף שבוע אחד בסן חוזה, בקוסטה ריקה, שציפיתי לו בכליון עיניים, כי עוד לא הכרתי את העיר והגעתי אליה אחרי שבוע עמוס של דילוגים בין מדינות מרכז אמריקה. והנה אני מגיע ואת פני מקבל מבול כזה, כמו שיוורד רק בארץ טרופית יפה. ופשוט אין מה לעשות - אתה תקוע במלון. אז במקום להיעצבן, ישבתי לי בפטיו של המלון, כשבחוץ הגשם - שקשה לתאר את עוצמתו, כי לא היו אלה טיפות, אלא ממש וילון של מים, שאי אפשר היה בכלל לראות דרכו - ואתה יושב לך בנחת, עם כוס קפה קוסטה ריקנית טוב ביד וכותב לך את הממ"ן על הלפטופ ונהנה מכל רגע. אני זוכר את זה כסוף שבוע פשוט מענג, כי גם נחתי וגם הרגשתי שאני עושה משהו למען עצמי, בשעות האלה".

ב-2005 חדלו המעטפות להגיע מדרום אמריקה כי שוב לא היה בהן צורך. לסטודנטים באו"פ נפתח

חה האפשרות לשלוח את הממ"נים שלהם באמצעות האינטרנט - ויריב קפץ מיד על המציאה. בנואם שנשא - בשם הבוגרים - בטקס הענקת התארים של האו"פ, הוא הודה: "לאחראים לפיתוח מתודולוגיות הלימוד מרחוק של האוניברסיטה הפתוחה. "בלעדיכם" - כך אמר - "לא הייתי עומד כאן היום, בטח לא עם נוכחות ב-5 מפגשים בלבד בארבע השנים שבהן עשיתי את התואר". באותה הזדמנות, התנצל יריב בפני המנחים בקורסים המתקדמים שבגלל המעבר לדואר האלקטרוני - נמנעה מהם קבלת הבולים האקזוטיים, שכה שימחו את המנחים בשנת הלימודים הראשונה.

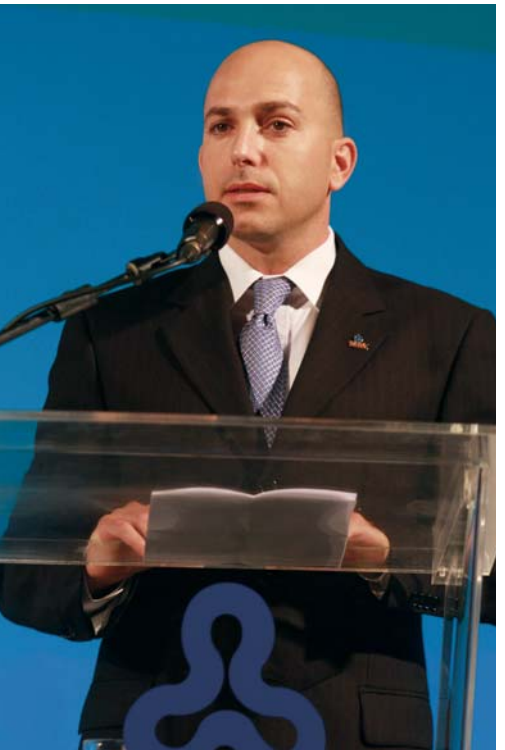
## חומרי הלימוד נדדו במטוסים ובבתי מלון

במהלך התואר עבר יריב למלא אותו תפקיד של מנהל כספים - בחברת הספנות "צים". התפקיד אמנם התרחב - כשהוא מקבל שליטה על שתי יבשות - אירופה ואפריקה - במקום אחת, אבל גם התקרר קצת. שוב נדדו חומרי הלימוד במטוסים ובתי מלון, אל נמלי אירופה - גדאנסק, קורק (אירלנד), ליברפול, מרסיי וברצלונה, ומומבסה, דרבן (דרום אפריקה) ול-אגוס באפריקה.

באיו מידה הלימודים לתואר שני והעבודה בשטח, בתפקיד הבכיר שמילאת - התכתבו ביניהם?

«

יריב קרן בטקס של  
האוניברסיטה הפתוחה.  
(צילום: יונתן שאול)



»

**"הנה אני מגיע  
לסן חוזה ואת פני  
מקבל מבול כזה  
ופשוט אין מה  
לעשות. אתה תקוע  
במלון. אז במקום  
להתעצבן, ישבתי  
לי בפטיו של  
המלון, כשבחוץ  
הגשם - וכתבתי  
לי את הממ"ן על  
הלפטופ ונהניתי  
מכל רגע"**

#### תוכנית האו"פ הוצבה בראש הדירוג

"בשנה האחרונה פורסמו תוצאות סקר שערכו מומחים בינלאומיים עבור המועצה להשכלה גבוהה, ואשר בחן את תוכניות הלימוד לתואר שני במינהל עסקים במוסדות האקדמיים בישראל. על תוכנית MBA של האו"פ - שאותה הציבו המומחים בראש הדירוג - ציינה הוועדה את מסירות המנחים, את האמצעים הטכנולוגיים המתקדמים המאפשרים את ההוראה מרחוק ואת התקשורת בין הסטודנטים

והסגל. לכאורה זה היה די מפליא שתוכנית כל-כך צעירה מצליחה לבלוט כך בין כל יתר התוכניות למי נהל עסקים בישראל. אותי תוצאות הסקר לא הפתו עו, אבל היה נעים לקבל חיזוק רשמי לאיכויותיו של מסלול הלימודים הזה, שבו בחרתי לפני ארבע שנים".

עכשיו יריב קרן בארץ. מזה שנה וחצי הוא משמש כסמנכ"ל הכספים של חברת EDS ישראל, חברת בת של הענק העולמי המתמחה במתן שירותים לטכנולוגיות מידע, והמעסיק מעל ל-140 אלף עובדים ביותר מ-60 מדינות ברחבי העולם. בארץ מעסיקה EDS כאלף עובדים. השיבה ארצה באה כמעט במקביל להולדת בנו בכורו, אבל קבלת הג'וב החדש לא הייתה בשום אופן בגדר ויתור - כדי להבטיח קירבה מרבית לאישה ולילד, שהרי התפקיד הוא עוד נדבך בגרף התלול של הקריירה המקצועית שלו.

#### חלקם של בוגרי האו"פ גדל באופן מובהק

"במהלך השנים האחרונות, כחלק מתפקידי כמנכ"ל כספים בחברות, אני מרבה לראיין, לקלוט לעבודה ולקדם עובדים לתפקידים מקצועיים וניהוליים. פתי אום שמתי לב כי חלקם של סטודנטים ובוגרי תארים של האוניברסיטה הפתוחה באוכלוסיית העובדים בצוותים שלי - גדול באופן מובהק, וזה לא במקרה. "העובדה שהם למדו או לומדים באו"פ בפירוש אומרת משהו עליהם - על היכולת שלהם לשלב לימודים וקריירה, דבר שבדרך כלל קשה מאוד להצליח בו ועל היכולת שלהם להתמודד עם דברים לבד. כי למרות מפגשי ההנחיה, באו"פ - בשורה התחתונה - זה אתה והחומר, אתה מול כל הפיתויים שמסביב. "בלימודים האלה נדרשות תעצומות נפש, שאני יודע שאנשים אלה יוכלו לגייס אותן בעבודה אצלי, כאשר נצטרך. בשעות מבחן הם יעמדו בכך בהצלחה, כי הם למדו לסמוך על עצמם.

"מבחינתי זה מחליף את הקריטריון שאולי כבר אבד עליו הכלל - של 'איפה היית בצבא?'. היום אני כבר כמעט שלא שואל אנשים את השאלה הזאת. אולי בגלל שאני כבר לא מראיין אנשים זוטרים, שסיימו את השרות לא מזמן, אלא אנשים בעלי ניסיון, שכבר לא רלוונטי מה עשו בצבא, כי מאז הם עשו הרבה דברים אחרים. אבל מה שחשוב הוא הרי לא הריצה על הג'בלאות, אלא לוודא שבאיזשהו מקום בדרך, האיש למד לחשל את אופיו, בדק את גבולות היכולת וכוח הרצון שלו - והוא עמד במבחן כשהדבר נדרש ממנו.

"מבחינתי, האו"פ - זה השירות הקרבי של השכל. אלה אנשים שידועים לקחת משימה ונגד כל הקשיים להתמודד איתה בהצלחה".

#### מלימודי כלכלה וניהול - ועד לניהול סניף

# בלי עמלות

**ניר בלקירש לא גובה עמלות על מילות השבח שלו לאוניברסיטה הפתוחה • כדבריו, לימודיו במוסד הזה היו בעצם "רומן" • ואין לו בכלל ספק שללימודיו לשני תארים באוניברסיטה הפתוחה יש חלק נכבד במינויו למנהל סניף בנק ברחובות החדשה**



« ניר בלקירש

בתחילת השנה קיבלתי את המפתחות לפתיחת סניף חדש של בנק דיסקונט שייקרא סניף "רחובות החדשה". כמנהל סניף חדש אני קצת נרגש מחד, אך מאידך מלא מוטיבציה ורעיונות חדשים לגביי המשך הדרך שהולכת להיות מאתגרת ומעניינת. ישיבות צוות, יעדים, עמידה במטרות, לקוחות חדשים, סביבה גיאוגרפית חדשה ועוד - הם רק חלק מהדברים שעולים לי בראש בכל רגע.

את דרכי בבנק התחלתי לפני כ-7 שנים, במאי 2001, בעודי לקראת סיום התואר הראשון לכלכלה וניהול באוניברסיטה הפתוחה.

#### קבלתי את המינוי המיוחל

התחלתי בעתודה לניהול, הוכשרתי כיועץ השקעות, שימשתי כשנתיים כיועץ השקעות בסניף יהוד-המכבי ת"א ולאחר מכן יצאתי לקורס ניהול לסני גני מנהלים. שימשתי כסגן מנהל סניף נווה-אביבים בצפון ת"א ולאחר שנה יצאתי לקורס ניהול למנהלי סניפים. כיום בעת כתיבת שורות אלה, קבלתי את המינוי המיוחל.

הדרך, למרות שנראית קצרה, לא הייתה תמיד פשוטה וברגעים אלו המושג "דבקות במשימה" עולה לאוויר. ברצוני להודות שמושג זה קיבל משמעות רבה בעיני בהיותי סטודנט באוניברסיטה הפתוחה.

בשנת 1997 החל ה"רומן" שלי עם האוניברסיטה הפתוחה. התחלתי ללמוד כלכלה וניהול ובמהלך 4 שנים, שבהם למדתי במכללת ר"ג, למדתי הרבה ובעיקר למדתי על עצמי. הלימודים באוניברסיטה הפתוחה לימדו אותי איך ללמוד, כיצד להמשיך גם לבד וגם תוך כדי עבודת צוות.

לאחר שסיימתי תואר ראשון בכלכלה וניהול היה ברור לי כי ההמשך הטבעי הוא תואר שני במינהל עסקים, שאותו עשיתי בין השנים 2002-2005. התואר השני נתן לי הרבה כלים שימושיים, הן ברמה המעשית והן ברמה התיאורטית.

#### כנסים מלאי תוכן וידע מהשטח

יש לציין שבמהלך התואר השני נחשפתי לכנסים, שאותם ארגן ד"ר אריה נחמיאס. כנסים אלה מלאים בתוכן וידע מהשטח ומעשירים אל מעבר לנושאים הנלמדים ברמת האקדמיה.

כמו כן, יש לציין את שיטת הלימוד העצמאי ברובו שבזכותה הצלחתי לסיים את התואר בהצלחה שכן כאבא לילדים שעוסק בתפקיד ניהולי אין תמיד זמן להיות בכיתה.

אין ספק כי היום כמנהל צעיר אני מודה לאוניברסיטה הפתוחה שמעבר לתארים שהעניקה לי, היא פיתחה בי תכונות ניהוליות המשמשות לי אבן דרך בקריירה הקצרה שלי עד היום ובתקווה כי הקריירה תמשיך לנסוק עד כמה שניתן. לא במקרה אחד הטלפונים הראשונים לאחר קבלת התפקיד היה לד"ר אריה נחמיאס, שתרם רבות להצלחתי ועוד יתרומם.