

קורס ניהול פרויקטים בשיתוף עם תפנית בית ספר למנהלים

מטרות מרכזיות

- הכרת מבנה ותהליכים עקרוניים המתקיימים בפרויקט
- הכרת כלים מעשיים בניהול פרויקטים
- תירגול מעשי של כלים בניהול פרויקטים

תפוקות הקורס

כלים מעשיים ליישום על ידי מנהלי פרויקטים- תבניות, מסמכים וטבלאות.

קהל היעד

מנהלים ועובדים, שמנהלים או אחראים בפועל על פרויקטים.

שיטת לימוד

הדרכה פרונטאלית, תרגילים בקבוצות עבודה על החומר המועבר (במהלך שעות ההשתלמות וגם כמטלת בית). מעבר על use cases מייצגים מטעם המשתתפים עצמם (בין אם מדובר בפרויקטים המוגדרים כמוצלחים, ובין אם מדובר בפרויקטים שיש ללמוד מהם על שיפורים נדרשים).

דרישות הקורס

עמידה במטלות ותרגילים במהלך הקורס.

מקום ההשתלמות

קרית האוניברסיטה הפתוחה ברעננה.

משך ההשתלמות

היקף של 50 שעות אקדמיות, 10 מפגשים של 5 שעות אקדמיות בשעות 9:00 – 13:00.

מרכז מקצועי ומרצה מוביל

אבי רוזנברג, יועץ ארגוני בכיר לנושא ניהול פרויקטים, מלווה מנהלים, הנהלות וצוותי ניהול פרויקטים בתהליכי פיתוח והטמעת מתודות בניהול פרויקטים, מעורכי PMBOK במהדורה העברית, חבר הנהלת PMI ישראל.

נושאי לימוד מרכזיים (בהיקף 50 שעות אקדמיות) :

מפגש מספר	תאריך	נושא	כלים מעשיים שיילמדו במפגש	מרצה
1	26.12.18	הגדרת פרויקט, ושיטות לניהול פרויקטים. מדדי הצלחה של פרויקט מסמך ייזום לפרויקט, מפגש התנעה. מיקוד פרויקט לתרגול מעשי בקורס.	רשימת מדדי הצלחה פורמט מסמך ייזום	אבי רוזנברג
2	2.1.19	ניהול בעלי ענין בפרויקט. מסמך סיכום הפרויקט.	טבלת ניהול בעלי ענין מסמך מסירת פרויקט	אבי רוזנברג
3	9.1.19	מחזור חיי הפרויקט תכולת העבודה בפרויקט -SOW- scope of work זיהוי פעילויות הפרויקט -WBS- work breakdown structure	מחזור חיים מפורט לשלב רשימת סעיפי SOW תבנית WBS עקרונית	אבי רוזנברג
4	16.1.19	תקשורת בפרויקט: סגנונות תקשורת, תקשורת בין אישית. תכנית תקשורת בפרויקט.	כלים לניתוח ואיפיון סגנון תקשורת אישי הרחבת מנעד סגנונות התקשורת והתאמתם לאדם ולסיטואציה.	עדה יעקובוביץ
5	23.1.19	רשת פעילויות הפרויקט יישומי מערכת מידע לניהול פרויקטים- .msproject	הדגמות msproject	אבי רוזנברג
6	30.1.19	בקרת התקדמות פרויקט ניהול שינויים בפרויקט בקרת תצורה בפרויקט.	תכולת מפגש בקרה תרשים ניהול שינויים	אבי רוזנברג
7	6.2.19	אמידת זמנים ומשכי פעילויות. ניהול סיכונים על פעולות הפרויקט	שיטות אמידה טבלת ניהול סיכונים	אבי רוזנברג
8	13.2.19	הנעת עובדים ושותפים בפרויקט בנית צוות הפרויקט.	כלים להנעה ולגיוס שיתוף פעולה לאורך זמן.	עדה יעקובוביץ
9	20.2.19	ניהול איכות בפרויקט, מסירת הפרויקט- כולל הטמעה ומעקב יישום. סגירת הפרויקט	כלי ניהול איכות	אבי רוזנברג
10	27.2.19	תחקיר הפרויקט ניהול ידע בפרויקט- מבוא ל PMO.	שיטת תחקיר	אבי רוזנברג